



Instituto de Previsión Social
Consejo de Administración

Acta N° 005/2023 de fecha 26 de enero de 2023

RESOLUCIÓN C.A. N° 005-011/2023

POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 03, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO - NRM, MECIP 2015.

VISTO: El Expediente Digital identificado como CA/N° 068/2023, recepcionado en la Secretaría del Consejo de Administración, en fecha 10 de enero de 2023, el cual contiene la Nota Interna PR/GDT/N° 006/2023, de fecha 09 de enero de 2023, de la Gerencia de Desarrollo y Tecnología, por el que se eleva a consideración de la Máxima Autoridad, el Proyecto de Resolución "POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 03, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO - NRM, MECIP 2015"; y

CONSIDERANDO: Que, el Art. 13° del Decreto - Ley N° 1860/50, aprobado por Ley N° 375/56, modificado por el Art. 2° de la Ley N° 98/92, establece cuanto sigue: *"El Consejo de Administración del Instituto ejerce la dirección y administración de la entidad de acuerdo con las facultades, deberes y responsabilidades siguientes: Inc. b) Dictar y reformar los reglamentos internos del Instituto...; Inc. c) Crear y suprimir Departamentos y Secciones; las Cajas Zonales y Locales, las Agencias y las Unidades y Puestos Sanitarios, como también los cargos administrativos y técnicos...; Inc. p) Resolver otros asuntos no previstos en los incisos anteriores, que respondan a la naturaleza de la Institución"*;

Que, el Decreto N° 8841/2018, de fecha 26 de abril de 2018, "POR EL CUAL SE ESTABLECE EL ESTATUTO DEL FUNCIONARIO DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL", en su Capítulo XIII "Del Desarrollo Institucional", Art. 106°, establece cuanto sigue: *"Para el logro de la eficiencia administrativa y la profesionalización del funcionario del Instituto de Previsión Social, se adoptarán políticas y acciones en materia de organización y funcionamiento del Instituto. Las Estructuras Orgánicas del Instituto de Previsión Social serán*

FDO.: DR. VICENTE MARIO BATAGLIA ARAÚJO, PRESIDENTE
LIC. LUDIA CLAUDINA SILVERA LÓPEZ / DR. RICARDO VICENTE OVIEDO MEDINA
LIC. GUSTAVO RAMÓN ARIAS / SR. ROBERTO BRÍTEZ FERREIRA.
MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
ABG. ANA MARÍA ANGÉLICA CASTRO AQUINO. Secretaria del Consejo de Administración



Instituto de Previsión Social
Consejo de Administración

Acta N° 005/2023 de fecha 26 de enero de 2023

RESOLUCIÓN C.A. N° 005-011/2023

objeto de continuo análisis y evaluación, a los efectos de buscar su permanente adecuación a las funciones y necesidades de los servicios prestados”;

Que, por Resolución CGR/N° 425/2008, de fecha 09 de mayo de 2008, la Contraloría General de la República estableció y adoptó el Modelo Estándar de Control Interno para las Entidades Públicas del Paraguay - MECIP, como marco para el control, fiscalización y evaluación de los sistemas de control interno de las Entidades sujetas a su supervisión;

Que, por Resolución C.A. N° 039-007/2009, de fecha 28 de abril de 2009, el Instituto de Previsión Social se comprometió a la implementación del Modelo Estándar de Control Interno del Paraguay – MECIP;

Que, por Resolución CGR N° 377/2016, de fecha 13 de mayo de 2016, la Contraloría General de la República adoptó la “*Norma de Requisitos Mínimos para un Sistema de Control Interno del Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay – MECIP 2015*”, como marco de control, fiscalización y evaluación de los sistemas de Control Interno de las Instituciones sujetas a su supervisión;

Que, por Resolución C.A. N° 090-001/2020, de fecha 30 de octubre de 2020, el Instituto de Previsión Social adoptó la “*NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS Y LA MATRIZ DE EVALUACIÓN PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY - MECIP 2015*”, que define los requerimientos básicos que deberán estar desarrollados e implementados para asegurar un efectivo Control Interno Institucional, y que serán objeto de evaluación y auditoría por los órganos de control interno y externos;

Que, se estableció la actividad de actualización de las Resoluciones que modifican la Estructura Organizacional, en la Resolución C.A. N° 025-025/2022, de fecha 04 de mayo de 2022, “*POR LA QUE SE APRUEBA EL PLAN DE TRABAJO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA EL CONTROL INTERNO – MECIP 2015*”;

Que, por Resolución C.A. N° 106-023/2021, de fecha 23 de diciembre de 2021, “*POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA*”

FDO.: DR. VICENTE MARIO BATAGLIA ARAÚJO, PRESIDENTE
LIC. LUDIA CLAUDINA SILVERA LÓPEZ / DR. RICARDO VICENTE OVIEDO MEDINA
LIC. GUSTAVO RAMÓN ARIAS / SR. ROBERTO BRÍTEZ FERREIRA.
MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
ABG. ANA MARÍA ANGÉLICA CASTRO AQUINO. Secretaria del Consejo de Administración

El presente instrumento es de carácter público, garantizando la transparencia de la gestión pública. Se podrá acceder al mismo de forma libre, conforme a la reglamentación legal vigente que rige la materia, en atención al principio de publicidad de la administración pública, con excepción de aquellos documentos que por su naturaleza, su acceso se encuentre restringido por la Ley.



Instituto de Previsión Social
Consejo de Administración

Acta N° 005/2023 de fecha 26 de enero de 2023

RESOLUCIÓN C.A. N° 005-011/2023

INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO – NRM, MECIP 2015”, el organigrama General del IPS fue unificado en una sola disposición resolutive conforme a las exigencias de la “*NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS Y LA MATRIZ DE EVALUACIÓN PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY - MECIP 2015*”;

Que, por Resolución C.A. N° 015-029/2022, de fecha 15 de marzo de 2022, “POR LA QUE SE MODIFICA PARCIALMENTE LA RESOLUCIÓN CA N° 106-023/2021, DE FECHA 23 DE DICIEMBRE DE 2021, “POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO – NRM, MECIP 2015”; Y SE APRUEBA EL AJUSTE EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA GERENCIA DE PRESTACIONES ECONÓMICAS DEL SEGURO SOCIAL DEPENDIENTE DE LA PRESIDENCIA DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL”;

Que, por Resolución C.A N° 017-043/2022, de fecha 22 de marzo de 2022, “POR LA QUE SE MODIFICA PARCIALMENTE LA RESOLUCIÓN CA N° 106-023/2021 DE FECHA 23 DE DICIEMBRE DE 2021 “POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO – NRM, MECIP 2015”, Y SE APRUEBAN AJUSTES EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA GERENCIA DE DESARROLLO Y TECNOLOGÍA Y LA GERENCIA DE SALUD”;

Que, por Resolución C.A. N° 025-026/2022, de fecha 04 de mayo de 2022, “POR LA QUE SE RECTIFICA PARCIALMENTE EL ART. 5° DE LA RESOLUCIÓN CA N° 017-043/2022 DE FECHA 22 DE MARZO DE 2022, APRUEBA EL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA

FDO.: DR. VICENTE MARIO BATAGLIA ARAÚJO, PRESIDENTE
LIC. LUDIA CLAUDINA SILVERA LÓPEZ / DR. RICARDO VICENTE OVIEDO MEDINA
LIC. GUSTAVO RAMÓN ARIAS / SR. ROBERTO BRÍTEZ FERREIRA.
MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
ABG. ANA MARÍA ANGÉLICA CASTRO AQUINO. Secretaria del Consejo de Administración

El presente instrumento es de carácter público, garantizando la transparencia de la gestión pública. Se podrá acceder al mismo de forma libre, conforme a la reglamentación legal vigente que rige la materia, en atención al principio de publicidad de la administración pública, con excepción de aquellos documentos que por su naturaleza, su acceso se encuentre restringido por la Ley.



**Instituto de Previsión Social
Consejo de Administración**

Acta N° 005/2023 de fecha 26 de enero de 2023

RESOLUCIÓN C.A. N° 005-011/2023

IMPLEMENTACIÓN EN EL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, DE LA “NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY – MECIP 2015, Y SE APRUEBAN AJUSTES EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA GERENCIA DE DESARROLLO Y TECNOLOGÍA Y LA GERENCIA DE SALUD”;

Que, por Resolución C.A. N° 034-030/2022, de fecha 21 de junio de 2022, “POR LA QUE SE MODIFICA PARCIALMENTE LA RESOLUCIÓN CA N° 106-023/2021 DE FECHA 23 DE DICIEMBRE DE 2021 “POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO – NRM, MECIP 2015”; Y SE APRUEBAN AJUSTES EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA DIRECCIÓN JURÍDICA”;

Que, por Resolución C.A. N° 037-034/2022, de fecha 05 de julio 2022, “POR LA QUE SE APRUEBA LA MODIFICACIÓN PARCIAL DE LA RESOLUCIÓN CA N° 106-023/2021 DE FECHA 23 DE DICIEMBRE DE 2021 “POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO – NRM, MECIP 2015”; Y SE APRUEBAN AJUSTES EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA DIRECCIÓN OPERATIVA DE CONTRATACIONES DE LA GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA Y LA DIRECCIÓN JURÍDICA DEPENDIENTE DE LA PRESIDENCIA DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL;

Que, por Resolución C.A. N° 072-033/2022, de fecha 07 de noviembre 2022, “POR LA QUE SE MODIFICA PARCIALMENTE LA RESOLUCIÓN C.A. N° 106-023/2021 DE FECHA 23 DE DICIEMBRE DE 2021 “POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL

**FDO.: DR. VICENTE MARIO BATAGLIA ARAÚJO, PRESIDENTE
LIC. LUDIA CLAUDINA SILVERA LÓPEZ / DR. RICARDO VICENTE OVIEDO MEDINA
LIC. GUSTAVO RAMÓN ARIAS / SR. ROBERTO BRÍTEZ FERREIRA.
MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
ABG. ANA MARÍA ANGÉLICA CASTRO AQUINO. Secretaria del Consejo de Administración**

El presente instrumento es de carácter público, garantizando la transparencia de la gestión pública. Se podrá acceder al mismo de forma libre, conforme a la reglamentación legal vigente que rige la materia, en atención al principio de publicidad de la administración pública, con excepción de aquellos documentos que por su naturaleza, su acceso se encuentre restringido por la Ley.



**Instituto de Previsión Social
Consejo de Administración**

Acta N° 005/2023 de fecha 26 de enero de 2023

RESOLUCIÓN C.A. N° 005-011/2023

INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO - NRM, MECIP 2015"; Y SE APRUEBA EL CAMBIO DE DENOMINACIÓN EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL SERVICIO DE TERAPIA INTENSIVA ADULTOS Y DEL SERVICIO DE TERAPIA INTERMEDIA ADULTOS DEL DEPARTAMENTO DE MEDICINA CRÍTICA DE LA DIRECCIÓN MÉDICA DEL HOSPITAL CENTRAL DEPENDIENTE DE LA GERENCIA DE SALUD";

Que, por Resolución C.A. N° 079-048/2022, de fecha 14 de diciembre de 2022, "POR LA QUE SE MODIFICA PARCIALMENTE LA RESOLUCIÓN CA N° 106-023/2021, DE FECHA 23 DE DICIEMBRE DE 2021 "POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO - NRM, MECIP 2015"; Y SE APRUEBAN LOS AJUSTES EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA GERENCIA DE SALUD";

Que, por Resolución C.A. N° 084-053/2022, de fecha 28 de diciembre de 2022, "POR LA QUE SE MODIFICA PARCIALMENTE LA RESOLUCIÓN CA N° 106-023/2021, DE FECHA 23 DE DICIEMBRE DE 2021 "POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO - NRM, MECIP 2015"; Y SE APRUEBAN LOS AJUSTES EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA SECRETARÍA DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES DEPENDIENTE DE LA PRESIDENCIA DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL";

Que, en la revisión de las disposiciones resolutivas correspondientes al año 2022, mencionadas más arriba, se identificaron ocho Resoluciones que modifican parcialmente la Estructura Organizacional de la Institución;

**FDO.: DR. VICENTE MARIO BATAGLIA ARAÚJO, PRESIDENTE
LIC. LUDIA CLAUDINA SILVERA LÓPEZ / DR. RICARDO VICENTE OVIEDO MEDINA
LIC. GUSTAVO RAMÓN ARIAS / SR. ROBERTO BRÍTEZ FERREIRA.
MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
ABG. ANA MARÍA ANGÉLICA CASTRO AQUINO. Secretaria del Consejo de Administración**

El presente instrumento es de carácter público, garantizando la transparencia de la gestión pública. Se podrá acceder al mismo de forma libre, conforme a la reglamentación legal vigente que rige la materia, en atención al principio de publicidad de la administración pública, con excepción de aquellos documentos que por su naturaleza, su acceso se encuentre restringido por la Ley.



Instituto de Previsión Social
Consejo de Administración

Acta N° 005/2023 de fecha 26 de enero de 2023

RESOLUCIÓN C.A. N° 005-011/2023

Que, la actualización del Organigrama Institucional propuesta fue realizada en cumplimiento de la *"NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY – MECIP 2015"*, por lo que corresponde unificar el mismo en base a las modificaciones realizadas en el periodo anual 2022;

Que, en ese sentido, resulta oportuno actualizar la Versión 02 del Organigrama General del IPS vigente, y por razones prácticas, los futuros ajustes de la Estructura Organizacional indefectiblemente sean realizados sobre el Organigrama General, Versión 03, de tal modo a obtener el control documental ordenado y secuencial de las sucesivas versiones;

Que, el Organigrama es la representación gráfica de la Estructura Organizacional de la Institución;

Que, la actualización del Organigrama Institucional en su Versión 03, no implica erogación ni modificación presupuestaria a la Institución;

Que, la Gerencia de Desarrollo y Tecnología, expresó su parecer favorable para la actualización requerida;

Por tanto, en uso de sus atribuciones;

**EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL**

R E S U E L V E:

- 1º) Aprobar la actualización del Organigrama General del Instituto de Previsión Social, Versión 03, en el marco de la implementación del Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay, en base a la Norma de Requisitos Mínimos para un Sistema de Control Interno – NRM, MECIP 2015, conforme al Anexo, el cual se encuentra refrendado por la Secretaria del Consejo de Administración y las Áreas Técnicas respectivas, que consta de 67 (sesenta y siete) fojas y se adjunta a la presente Resolución.

FDO.: DR. VICENTE MARIO BATAGLIA ARAÚJO, PRESIDENTE
LIC. LUDIA CLAUDINA SILVERA LÓPEZ / DR. RICARDO VICENTE OVIEDO MEDINA
LIC. GUSTAVO RAMÓN ARIAS / SR. ROBERTO BRÍTEZ FERREIRA.
MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
ABG. ANA MARÍA ANGÉLICA CASTRO AQUINO. Secretaria del Consejo de Administración

El presente instrumento es de carácter público, garantizando la transparencia de la gestión pública. Se podrá acceder al mismo de forma libre, conforme a la reglamentación legal vigente que rige la materia, en atención al principio de publicidad de la administración pública, con excepción de aquellos documentos que por su naturaleza, su acceso se encuentre restringido por la Ley.



**Instituto de Previsión Social
Consejo de Administración**

Acta N° 005/2023 de fecha 26 de enero de 2023

RESOLUCIÓN C.A. N° 005-011/2023

- 2°) Derogar la Resolución C.A. N° 106-023/2021, de fecha 23 de diciembre de 2021, "POR LA QUE SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL ORGANIGRAMA GENERAL DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL, VERSIÓN 02, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY, EN BASE A LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO – NRM, MECIP 2015".-----
- 3°) Disponer que los futuros ajustes de la Estructura Organizacional de la Institución indefectiblemente sean realizados sobre el Organigrama General, Versión 03, de tal modo a obtener el control documental de las sucesivas versiones.-----
- 4°) Encomendar a la Gerencia de Desarrollo y Tecnología, a través de la Dirección de Organización y Calidad, la difusión del Organigrama General del IPS, Versión 03, por los medios de comunicación disponibles.-----
- 5°) Establecer que la Gerencia de Desarrollo y Tecnología y la Dirección de Organización y Calidad, son las responsables de la integridad del expediente físico y su coherencia con la versión digital registrada para el tratamiento por parte del Consejo de Administración.----
- 6°) Comunicar a quienes corresponda y archivar.-----
SC/ta/lm/jo.-

**FDO.: DR. VICENTE MARIO BATAGLIA ARAÚJO, PRESIDENTE
LIC. LUDIA CLAUDINA SILVERA LÓPEZ / DR. RICARDO VICENTE OVIEDO MEDINA
LIC. GUSTAVO RAMÓN ARIAS / SR. ROBERTO BRÍTEZ FERREIRA.
MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
ABG. ANA MARÍA ANGÉLICA CASTRO AQUINO. Secretaria del Consejo de Administración**



ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL

Instituto de Previsión Social
Versión 03



DIRECCIÓN DE ORGANIZACIÓN Y CALIDAD
Departamento de Desarrollo Organizacional

ÍNDICE

	Pág.		Pág.
1. Organigrama Institucional.....	3	3.10 Gerencia de Prestaciones Económicas.....	26
2. Consejo de Administración.....	4	3.10.1 Dirección de Administración de Jubilaciones.....	26
2.1. Secretaría del Consejo de Administración.....	5	3.10.2 Dirección de Riesgo Laboral y Subsidios.....	28
3. Presidencia.....	6	3.11 Gerencia de Abastecimiento y Logística.....	30
3.1 Gabinete de Presidencia.....	7	3.11.1 Dirección Operativa de Contrataciones.....	31
3.2 Secretaría General.....	8	3.11.2 Dirección de Logística de Suministros de Salud.....	32
3.3 Asesoría Actuarial.....	9	3.11.3 Dirección de Infraestructura.....	33
3.4 Auditoría Interna.....	10	3.11.4 Dirección de Servicios Administrativos.....	34
3.5 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales.....	11	3.11.5 Dirección de Recursos Tecnológicos de Salud.....	35
3.6 Dirección Gestión y Desarrollo del Talento Humano.....	12	3.11.6 Dirección de Mantenimiento.....	36
3.7 Dirección Jurídica.....	13	3.12 Gerencia de Salud.....	38
3.8 Gerencia de Desarrollo y Tecnología.....	15	3.12.1 Unidad de Obstetricia.....	39
3.8.2 Dirección de Organización y Calidad.....	16	3.12.2 Dirección Médica del Hospital Central.....	40
3.8.3 Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones.....	17	3.12.3 Dirección de Apoyo y Servicios.....	41
3.8.4 Dirección de Planificación.....	18	3.12.4 Dirección de Hospitales del Área Central.....	42
3.9 Gerencia Administrativa Financiera.....	20	3.12.5 Dirección de Hospitales del Área Interior.....	54
3.9.1 Dirección de Contabilidad y Presupuesto.....	21	3.12.6 Dirección de Medicina Preventiva y Programas de Salud.....	64
3.9.2 Dirección de Inversiones.....	22	3.12.7 Dirección de Gestión Médica.....	65
3.9.3 Dirección de Tesorería.....	23	3.12.8 Dirección de Enfermería.....	66
3.9.4 Dirección de Aporte Obrero Patronal.....	24	3.12.9 Dirección del Hospital de Especialidades Quirúrgicas.....	67

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
ABG. ANAYMARIA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

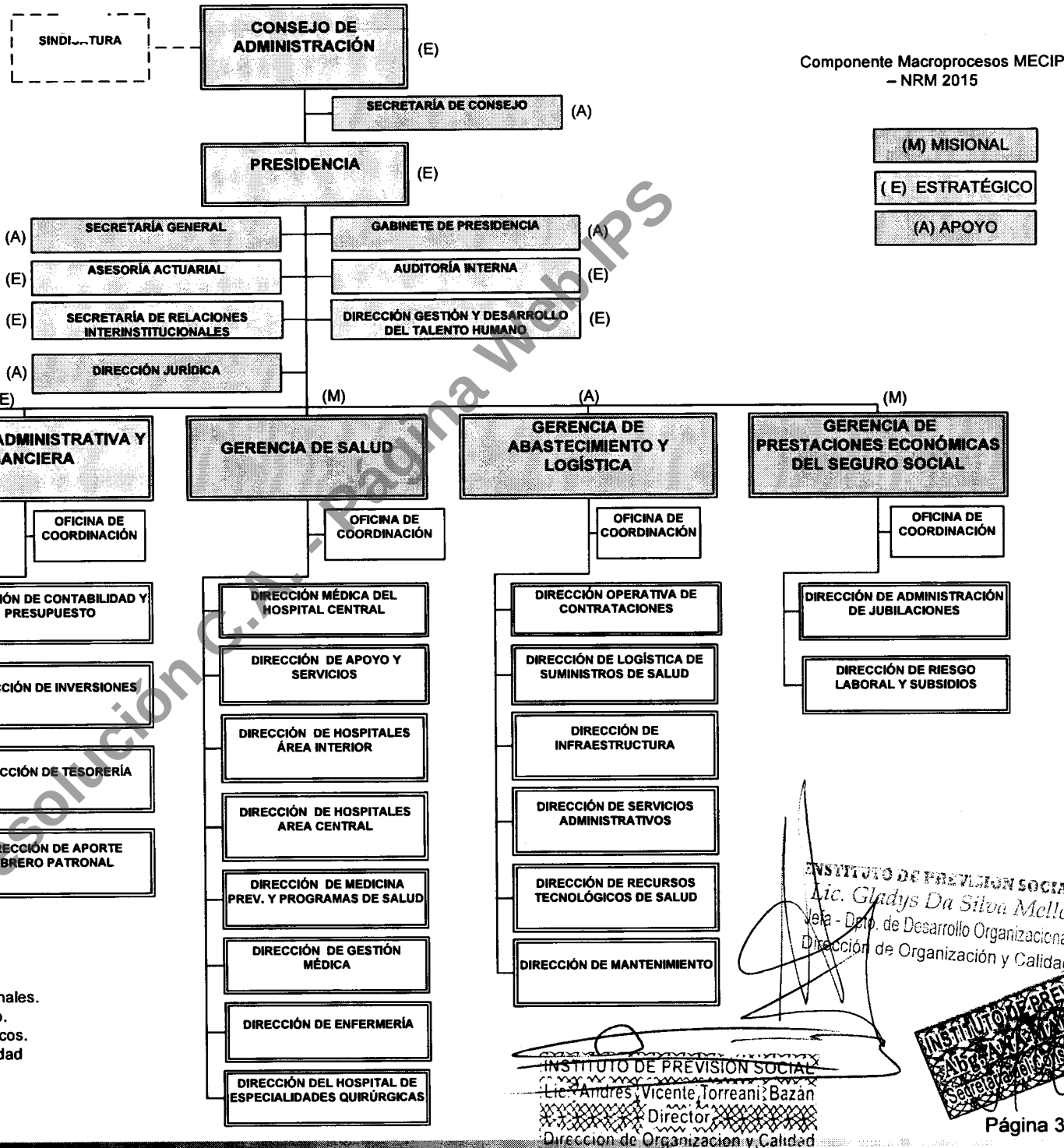
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

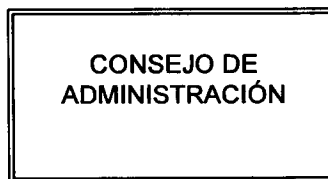
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad



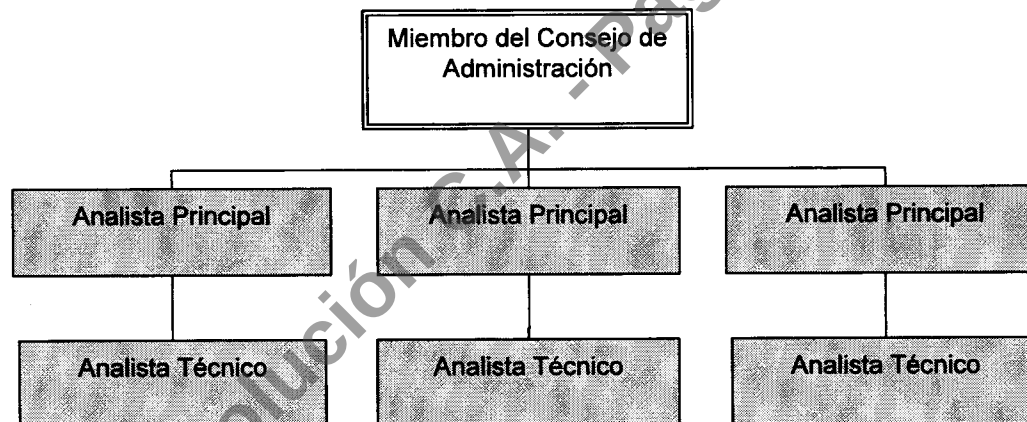
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03





Organigrama de Cargos del Consejo de Administración



~~INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL~~
~~Lic. Gladys Da Silva Mello~~
~~Jefa - Depto. de Desarrollo Organizacional~~
~~Dirección de Organización y Calidad~~

~~INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL~~
~~Lic. Andrés Vicente Torreani Bazán~~
~~Director~~
~~Dirección de Organización y Calidad~~

~~INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL~~
~~Abg. ANAYAN ALVARO CASTRO~~
~~Secretaría de la Comisión de Administración~~

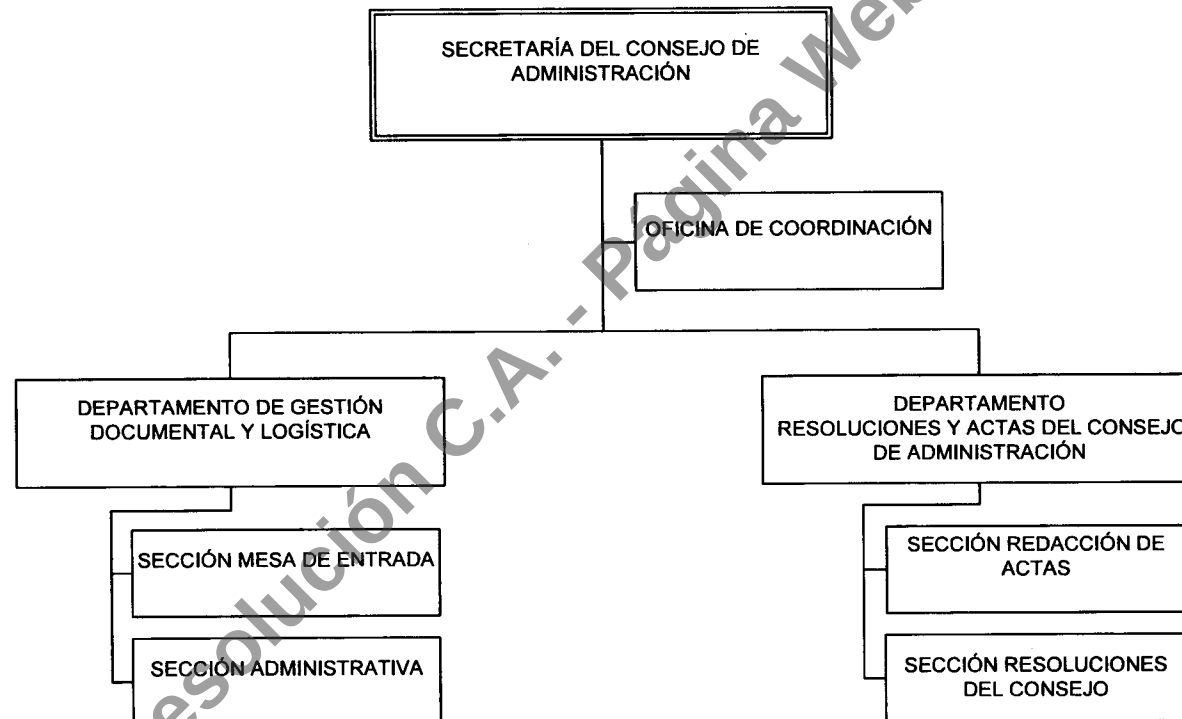
Referencia:



Organización Interna del Consejo de Administración



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



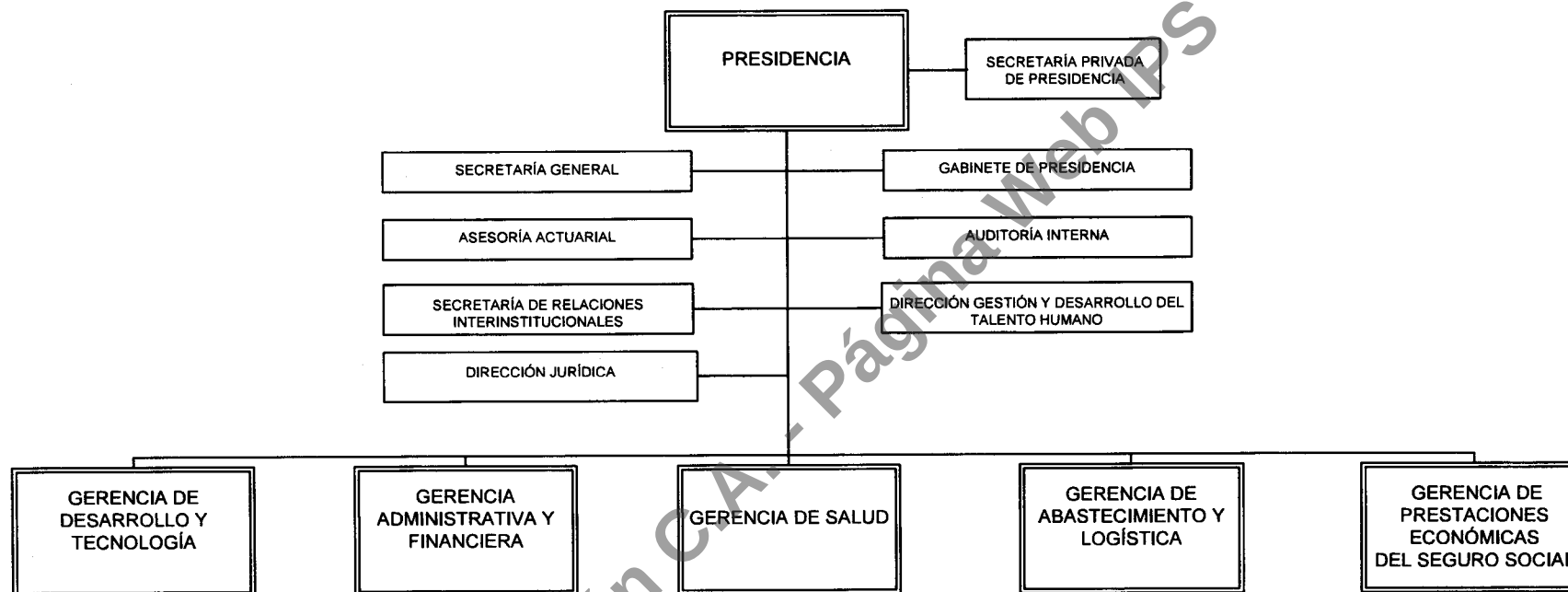
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Oficina de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. ANA MARÍA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

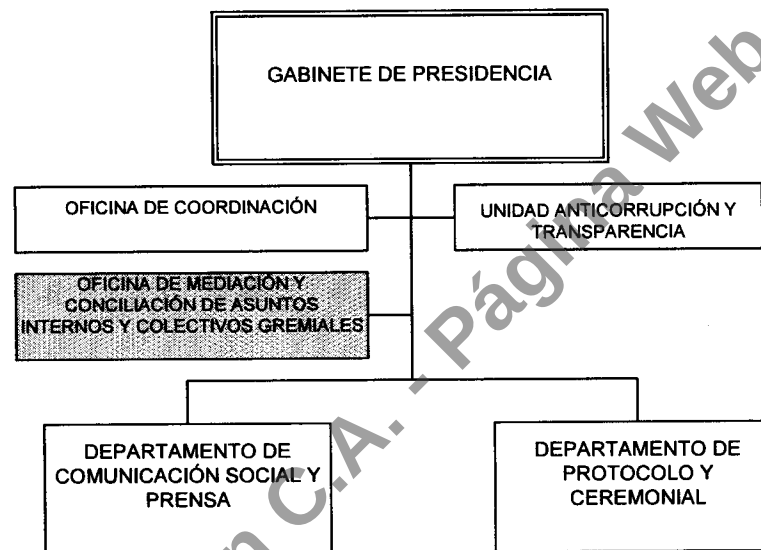
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración



ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03

PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

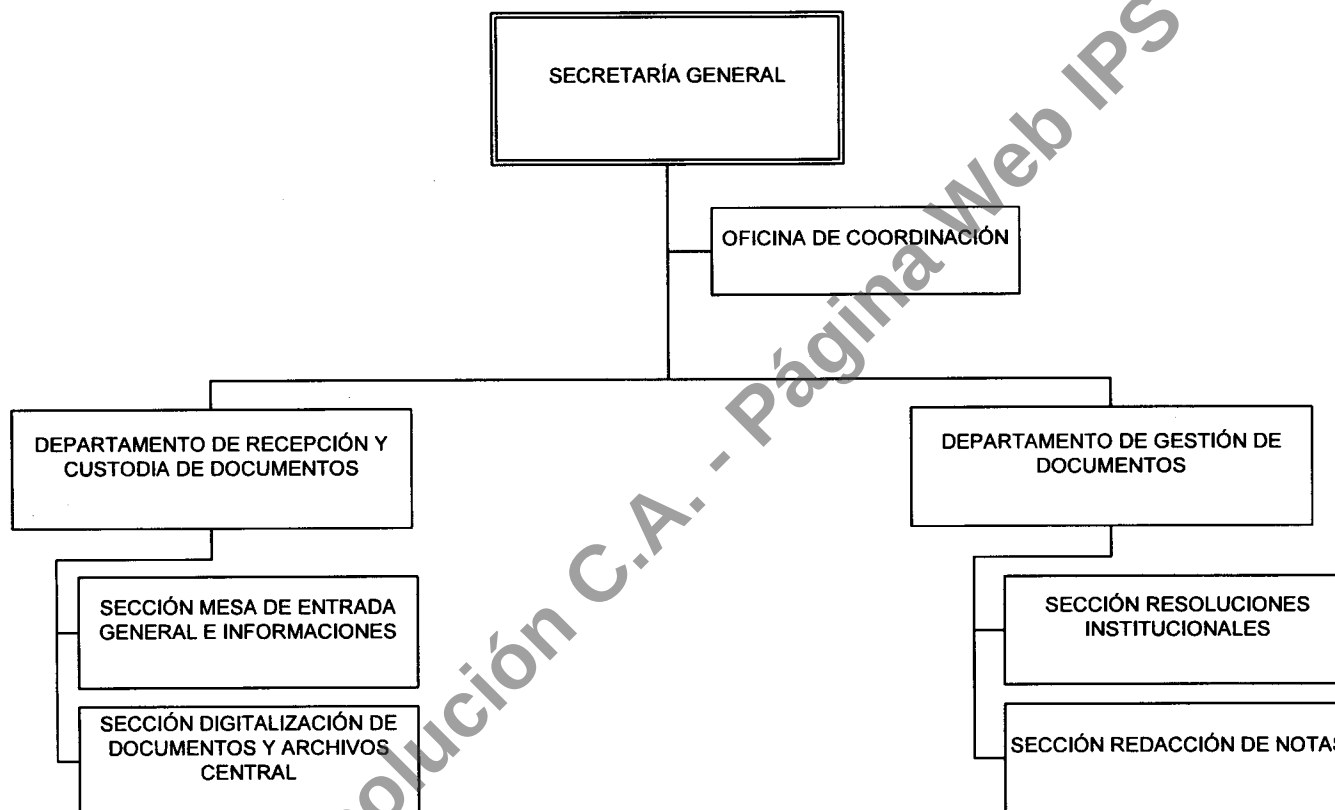
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. MYSMAR OCHOA SOTO
Secretaría de Organización y Calidad



PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

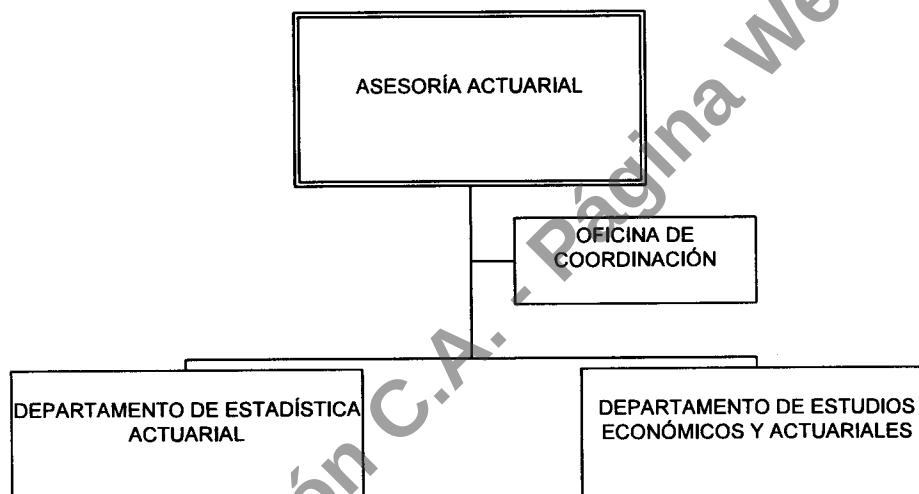
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaria de Organización y Calidad



ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03

PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



Resolución C.A. - Página Web IPS

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

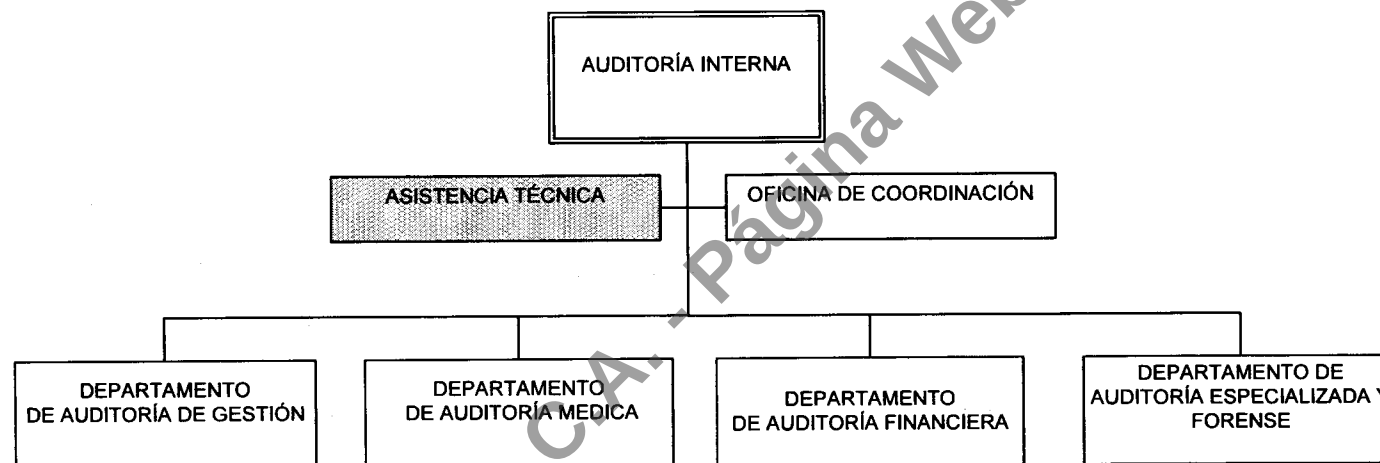
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANE FARIAS SIERO
Secretaría de Organización y Administración



ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03

PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaría de Organización y Administración

REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico



PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



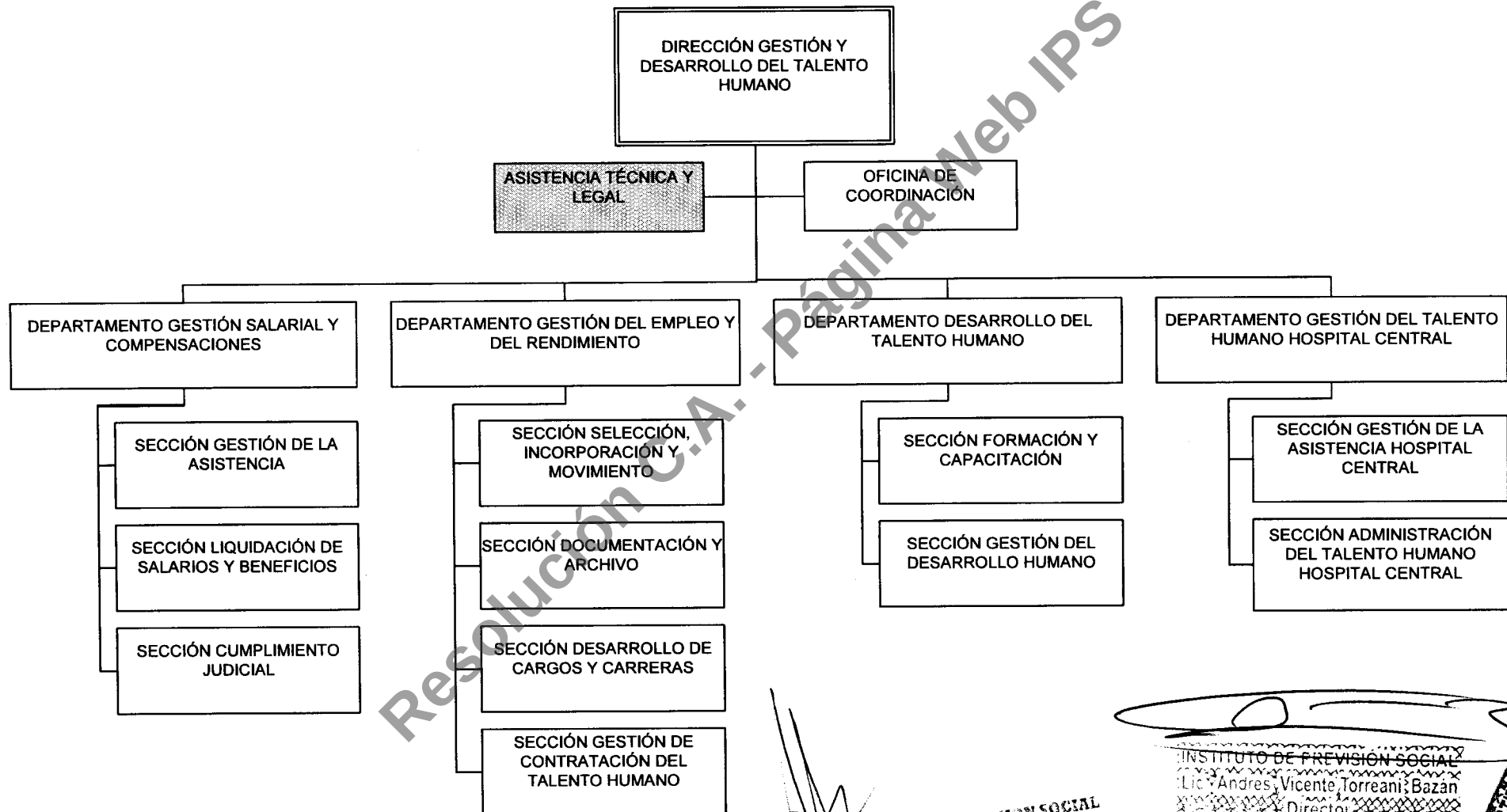
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. Ana Patricia Castro
Secretaria del Consejo de Administración



PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



Referencia

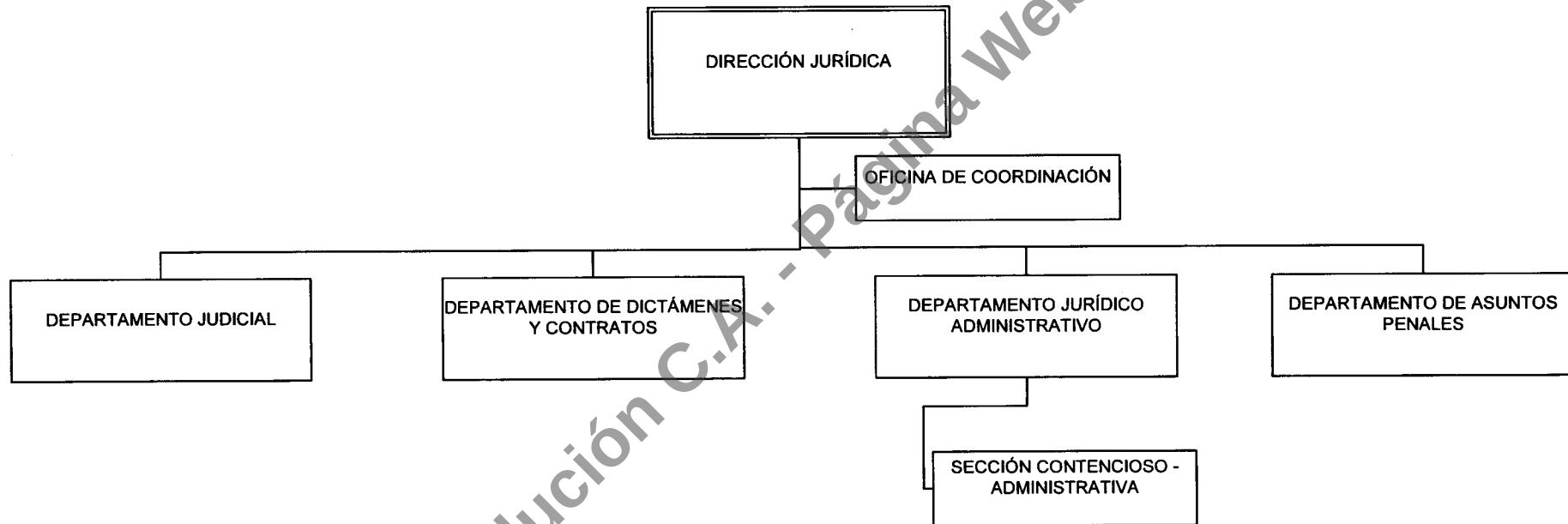
Area Unidad funcional – Sin nivel jerárquico

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

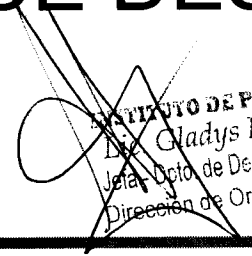
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. ANA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

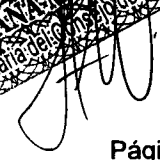


Resolución C.A. - Página Web IPS

GERENCIA DE DESARROLLO Y TECNOLOGÍA

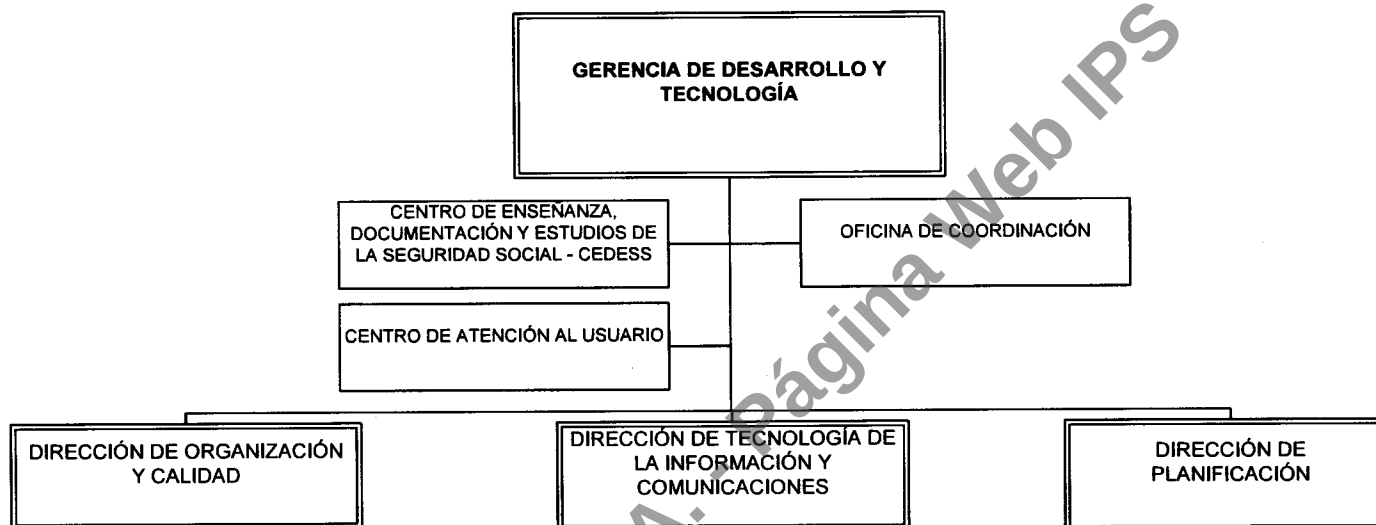

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Depto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad


INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad


INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Secretario de Organización y Calidad



PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



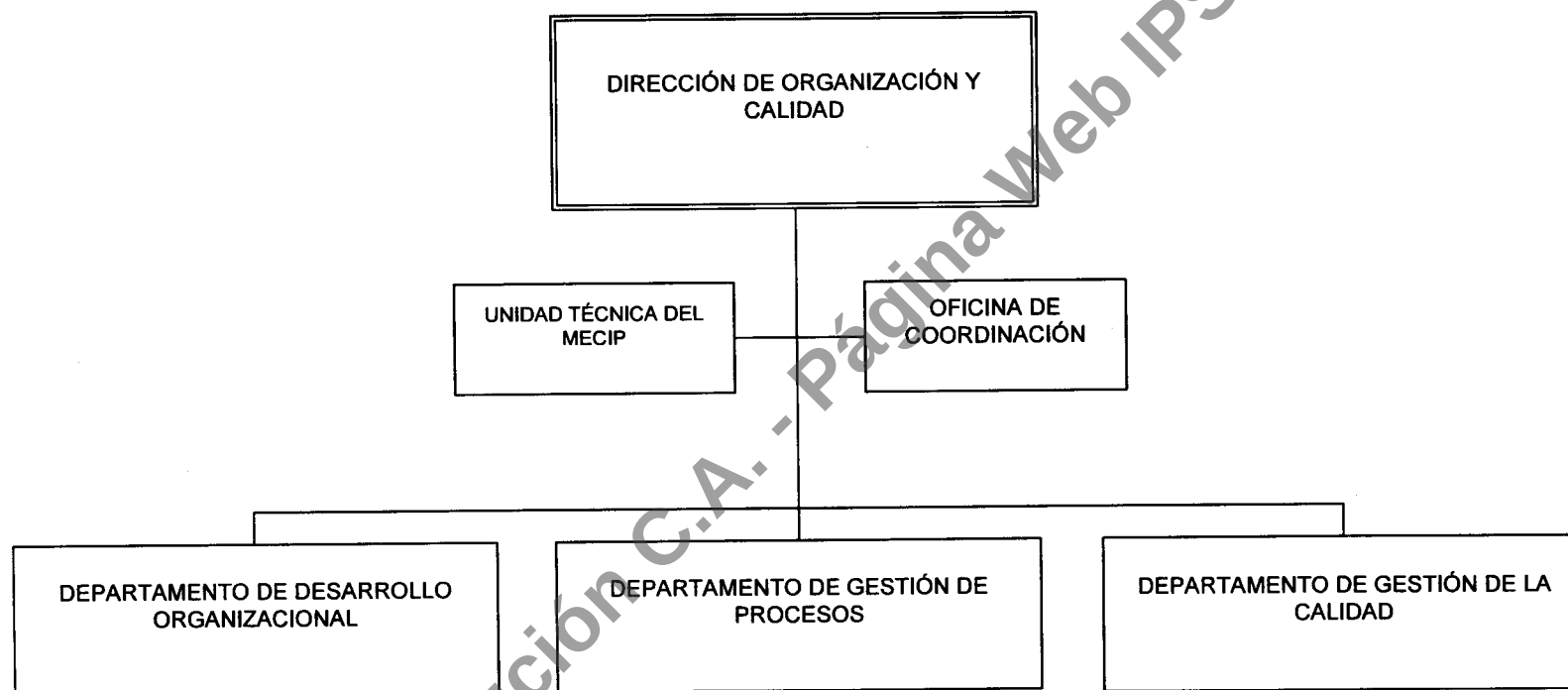
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe, Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
ABG. ANA MARÍA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración



GERENCIA DE DESARROLLO Y TECNOLOGÍA



Resolución C.A. - Página Web IPS

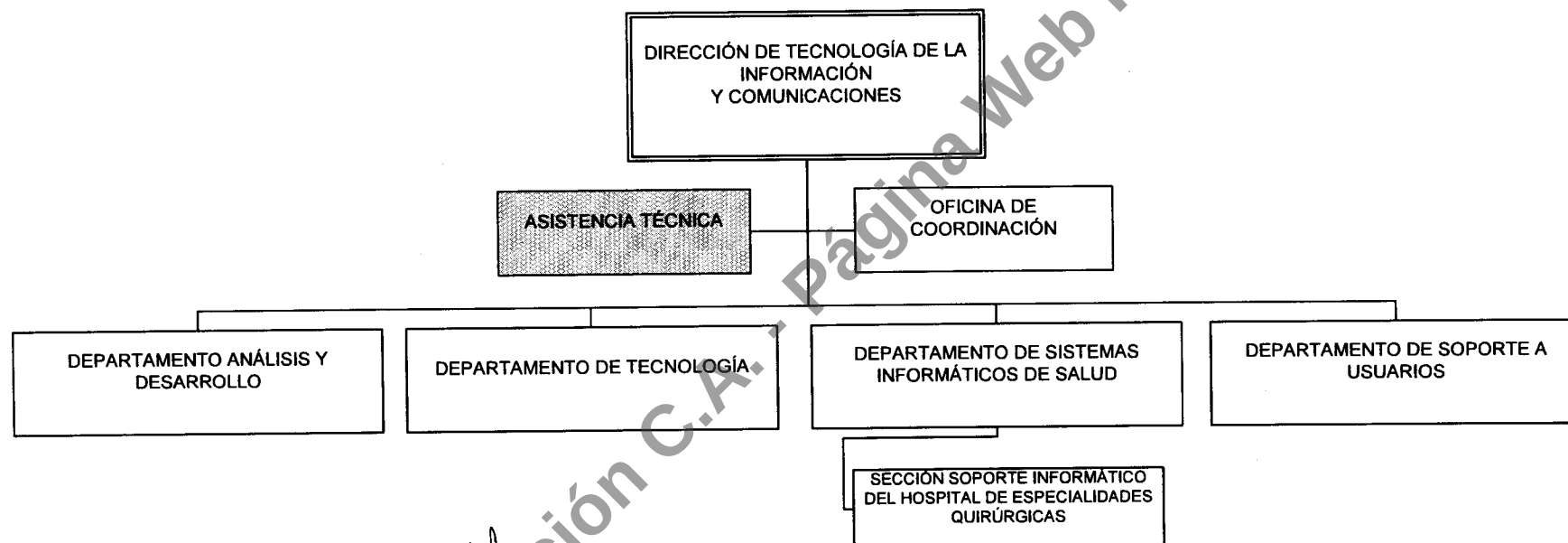
[Signature]
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

[Signature]
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

[Signature]
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Mariana Soto
Secretaría de Administración

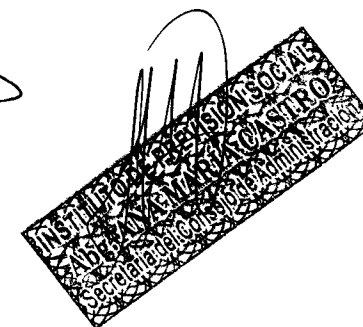


GERENCIA DE DESARROLLO Y TECNOLOGÍA



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad

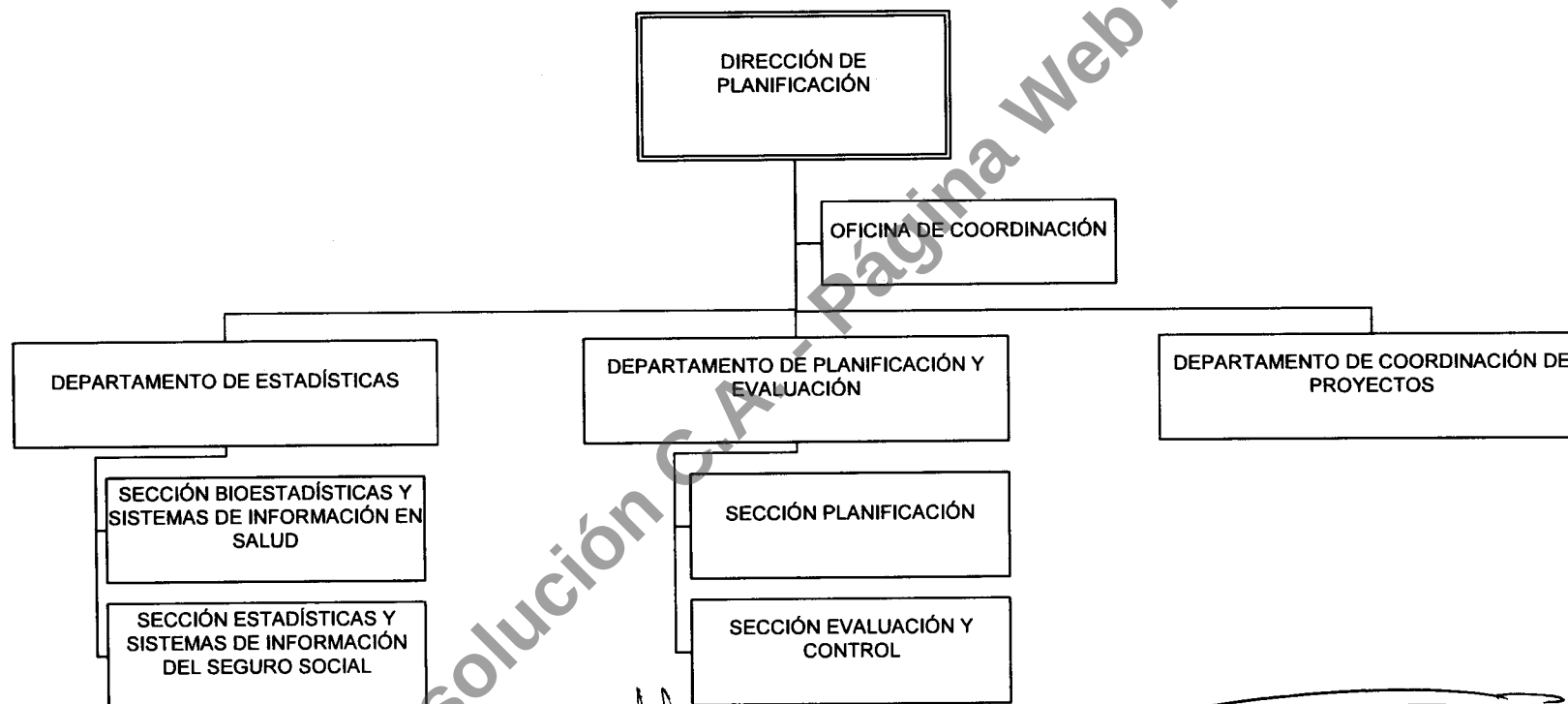


REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico



GERENCIA DE DESARROLLO Y TECNOLOGÍA



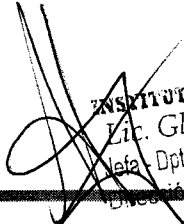
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Miello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

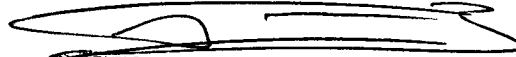
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

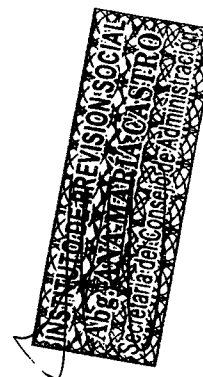




GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA


INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad


INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad





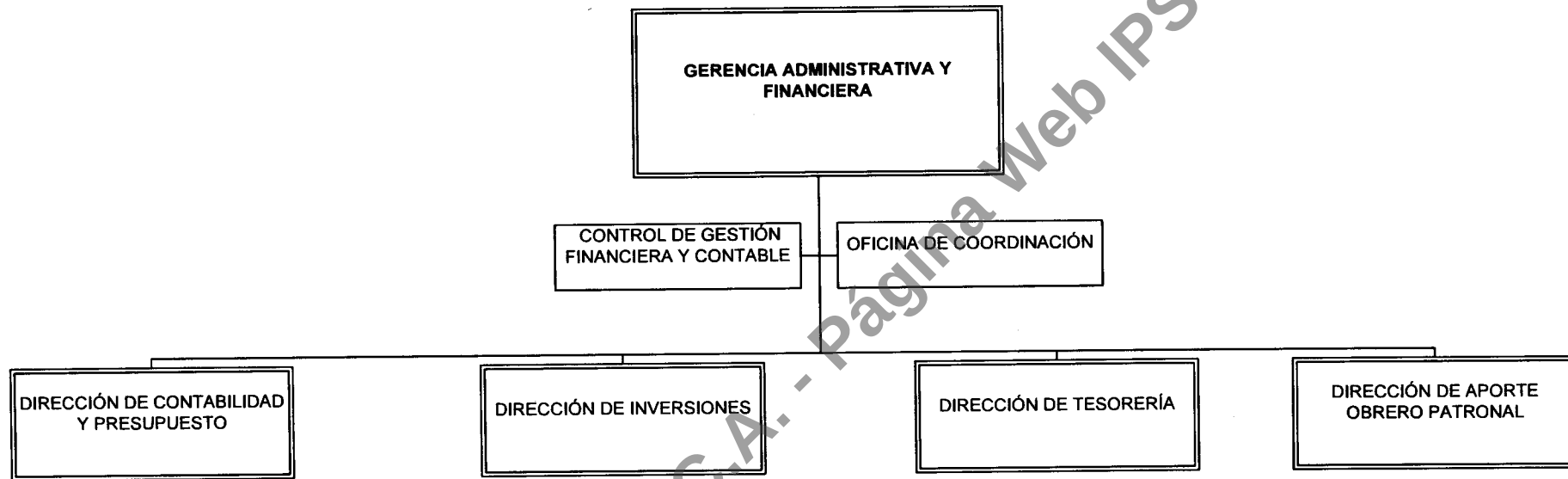
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



VOLVER AL INICIO

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



Resolución C.A. - Página Web IPS

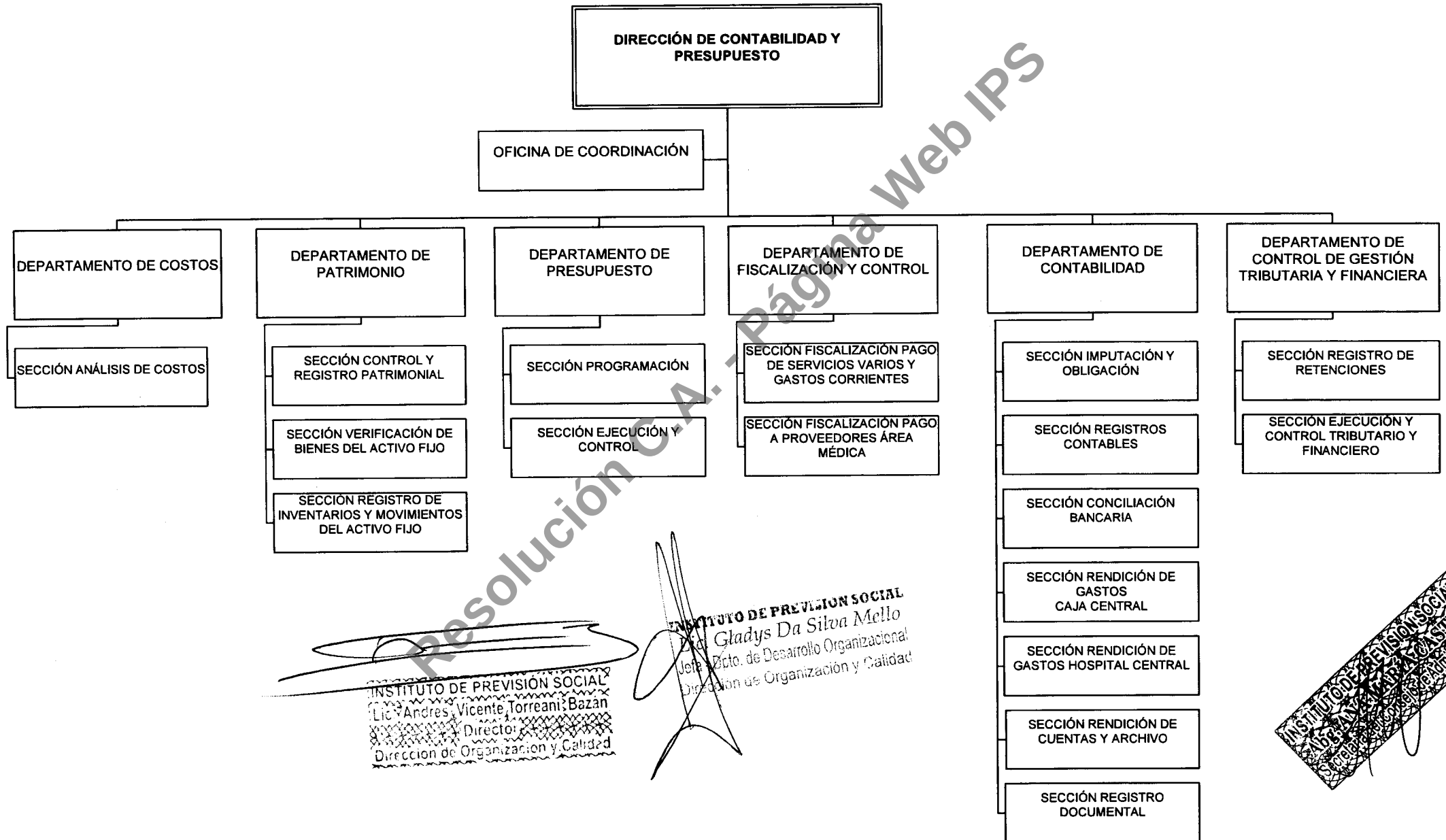
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres, Vicente Toribani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Secretaría de Organización y Calidad

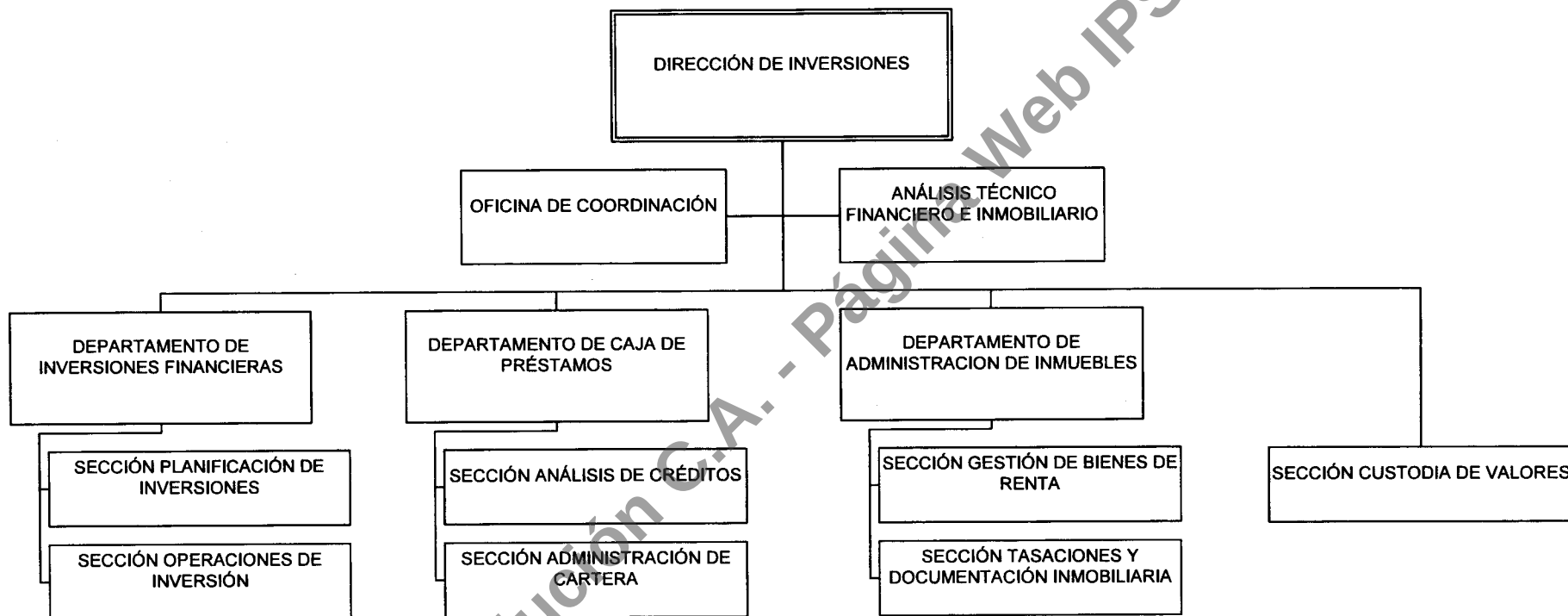


GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA





GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



Resolución C.A. - Página Web IPS

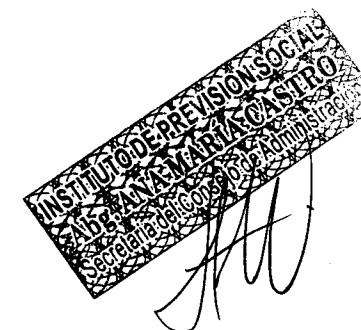
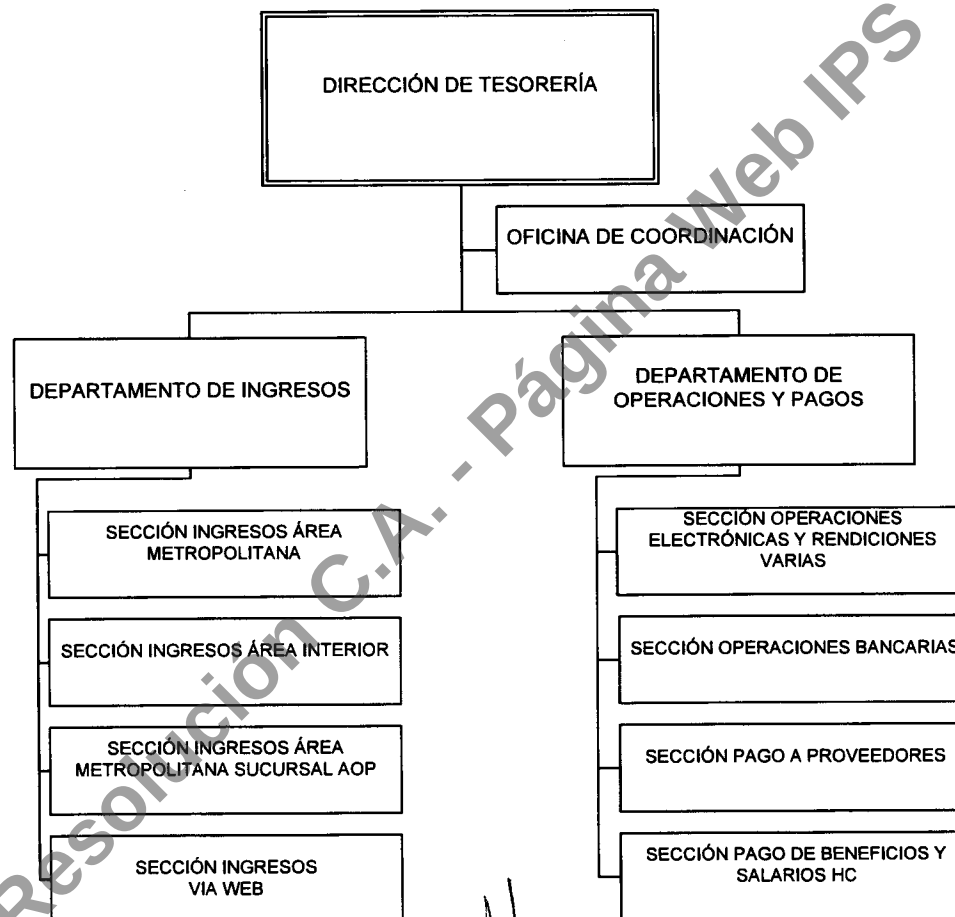
[Firma]
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Vice - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

[Firma]
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andrés Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. NEMARICA CASTRO
Secretaría de Consejo de Administración



GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



[Handwritten signature]
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

[Handwritten signature]
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad



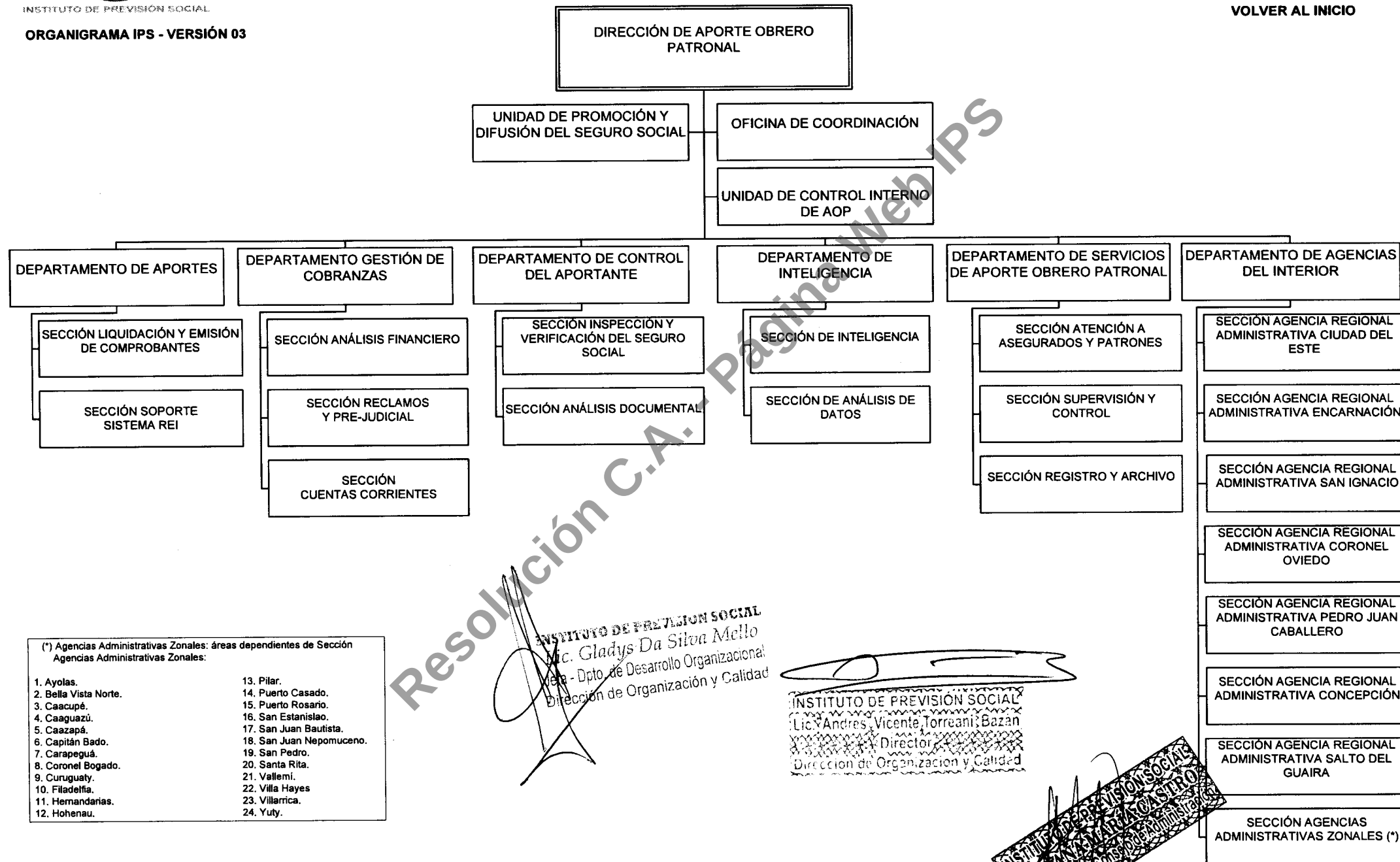
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03

GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



VOLVER AL INICIO



Resolución C.A. No. 10.000/2019
 Lic. Gladys Da Silva Mello
 Dpto. de Desarrollo Organizacional
 Dirección de Organización y Calidad

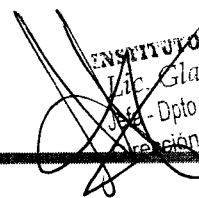
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
 Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
 Director
 Dirección de Organización y Calidad

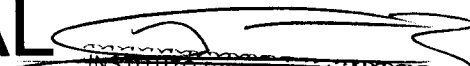
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
 Lic. Gladys Da Silva Mello
 Dpto. de Desarrollo Organizacional
 Dirección de Organización y Calidad

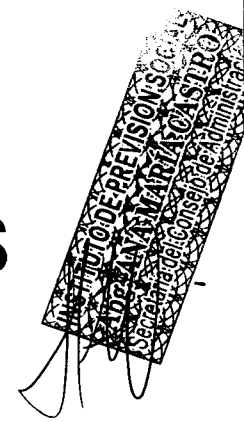


Resolución C.A.- Pagina Web IPS

GERENCIA DE PRESTACIONES ECONÓMICAS DEL SEGURO SOCIAL


INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad


INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad


INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



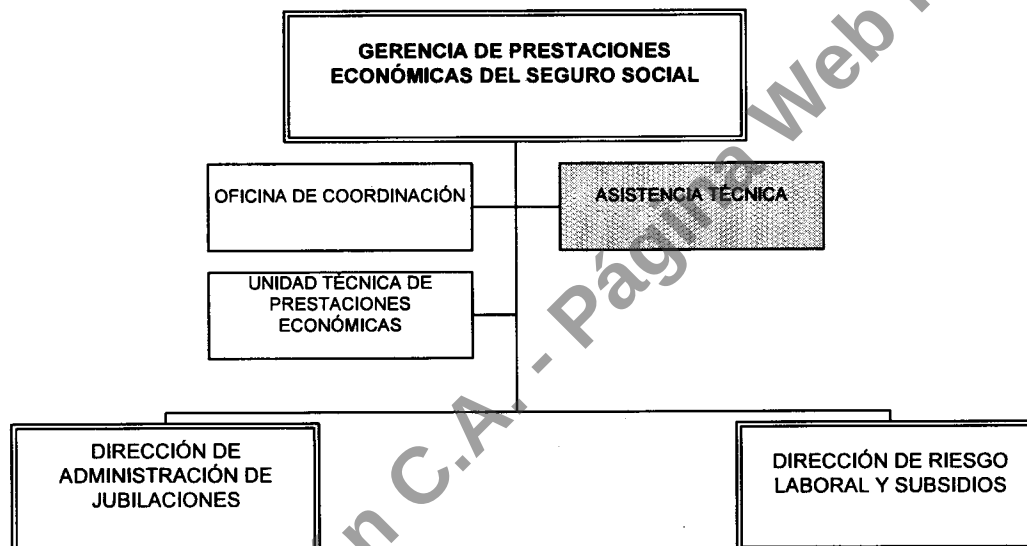
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



VOLVER AL INICIO

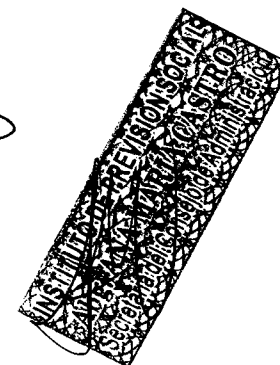
PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



Resolución C.A. - Página Web IPS

[Firma]
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

[Firma]
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres, Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



Referencia

Área Unidad funcional – Sin nivel jerárquico



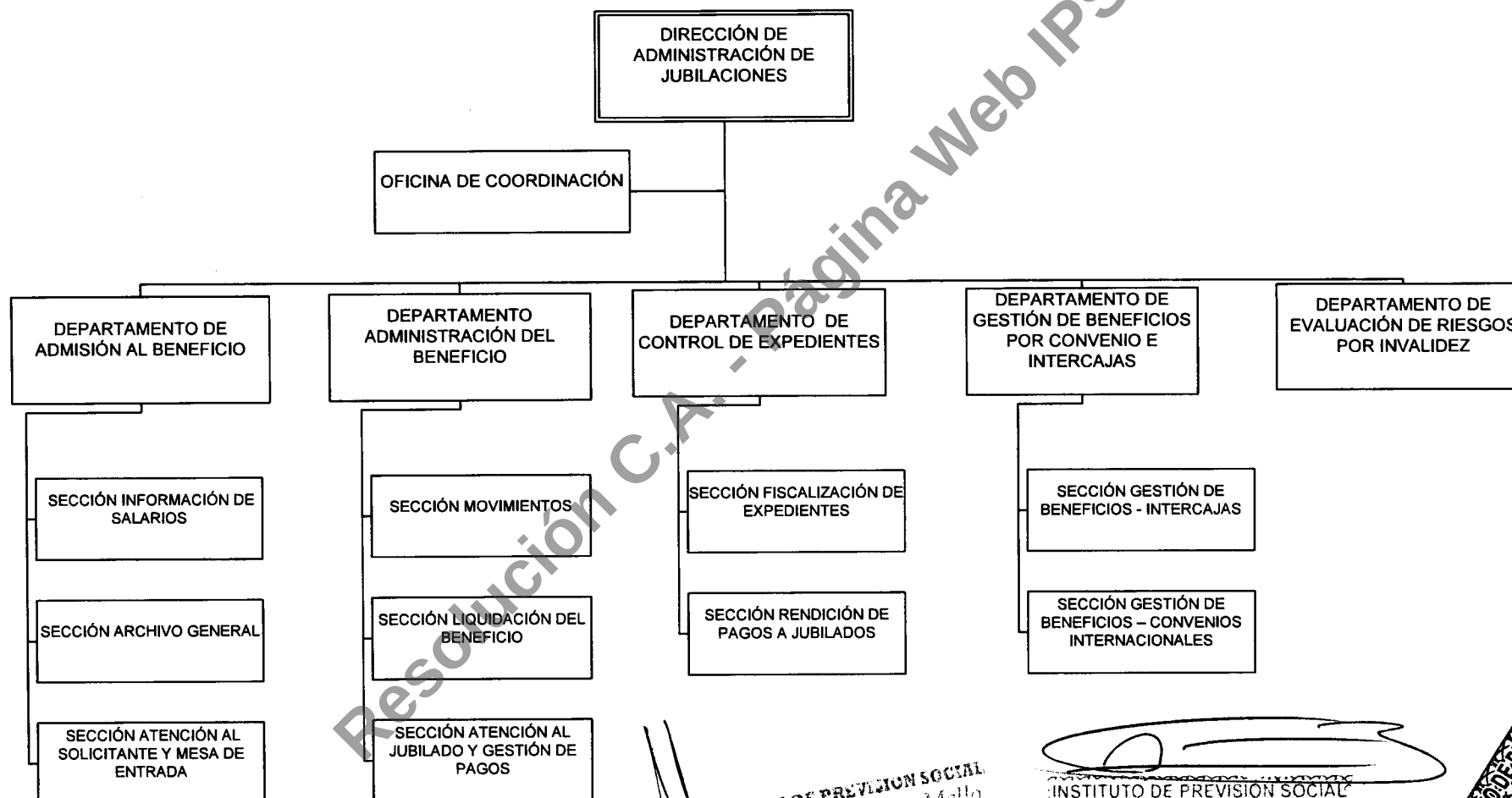
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



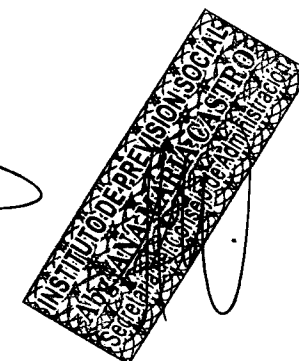
VOLVER AL INICIO

GERENCIA DE PRESTACIONES ECONÓMICAS DEL SEGURO SOCIAL



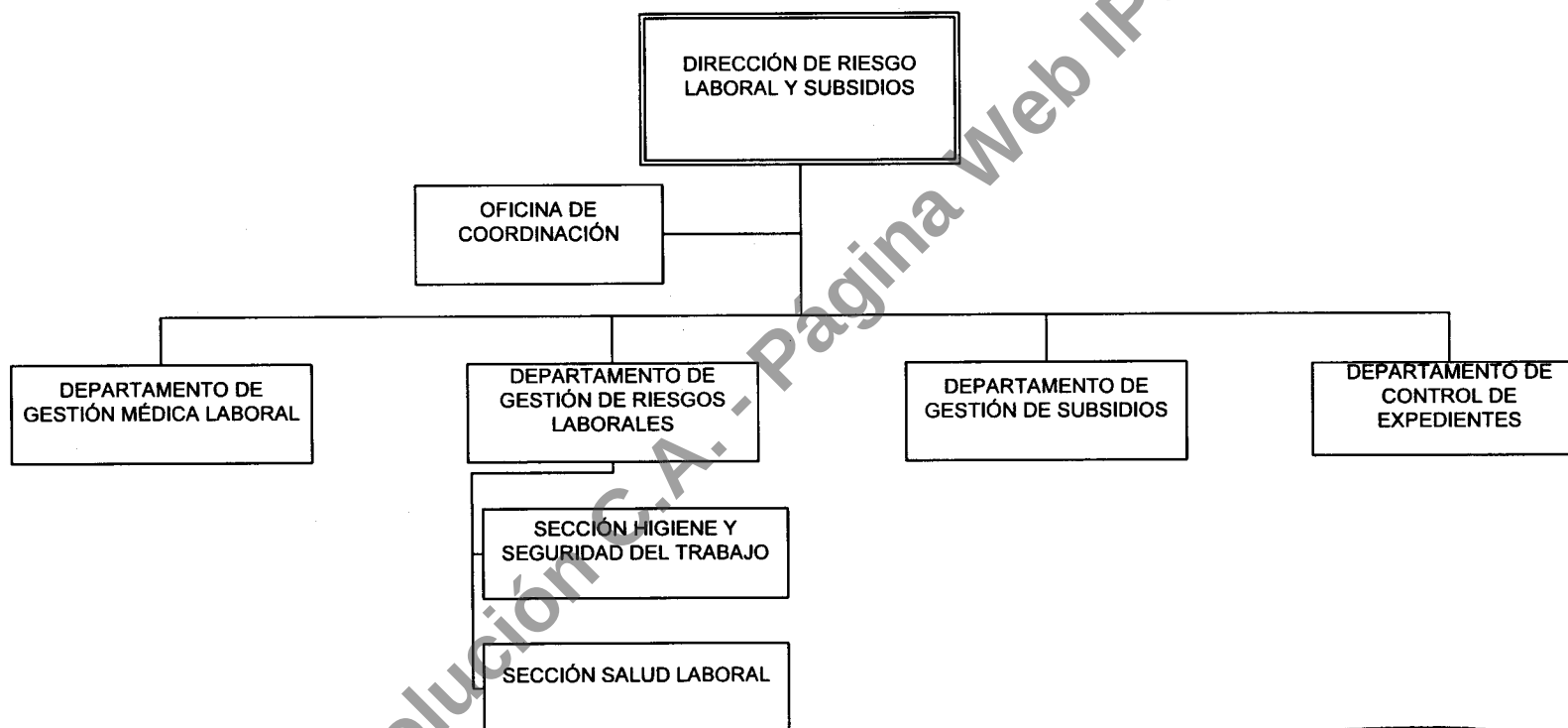
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad





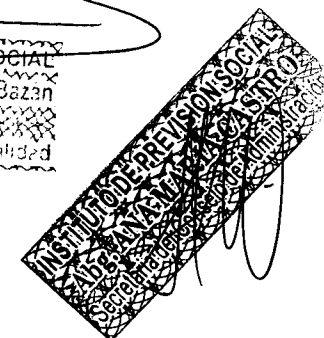
GERENCIA DE PRESTACIONES ECONÓMICAS DEL SEGURO SOCIAL



Resolución C.A. - Página Web IPS

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe, Depto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad





GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Ing. ANA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administracion

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Wilmar Da Silva Mello
Jefe, Dpto. de Desarrollo Organizacional
Direccion de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Direccion de Organización y Calidad



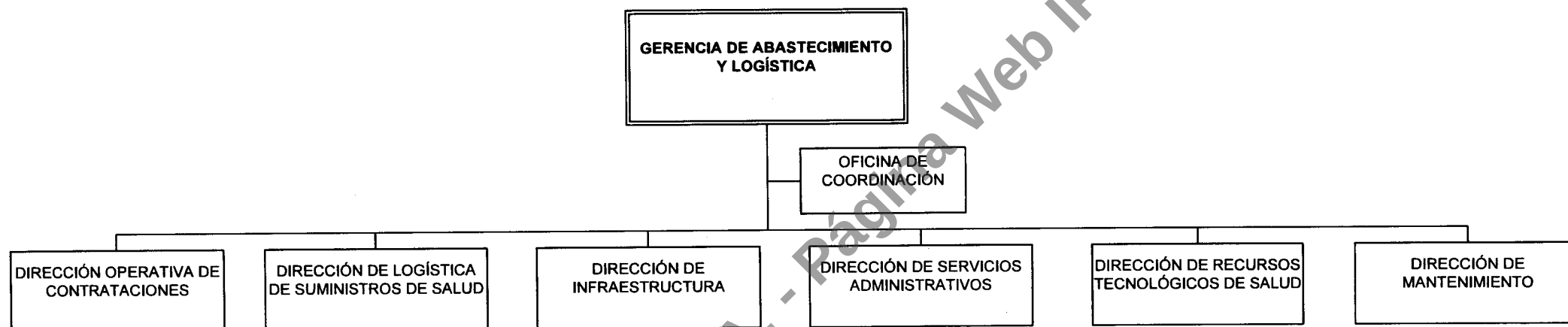
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



VOLVER AL INICIO

PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

Lic. Gladys Da Silva Mello

Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional

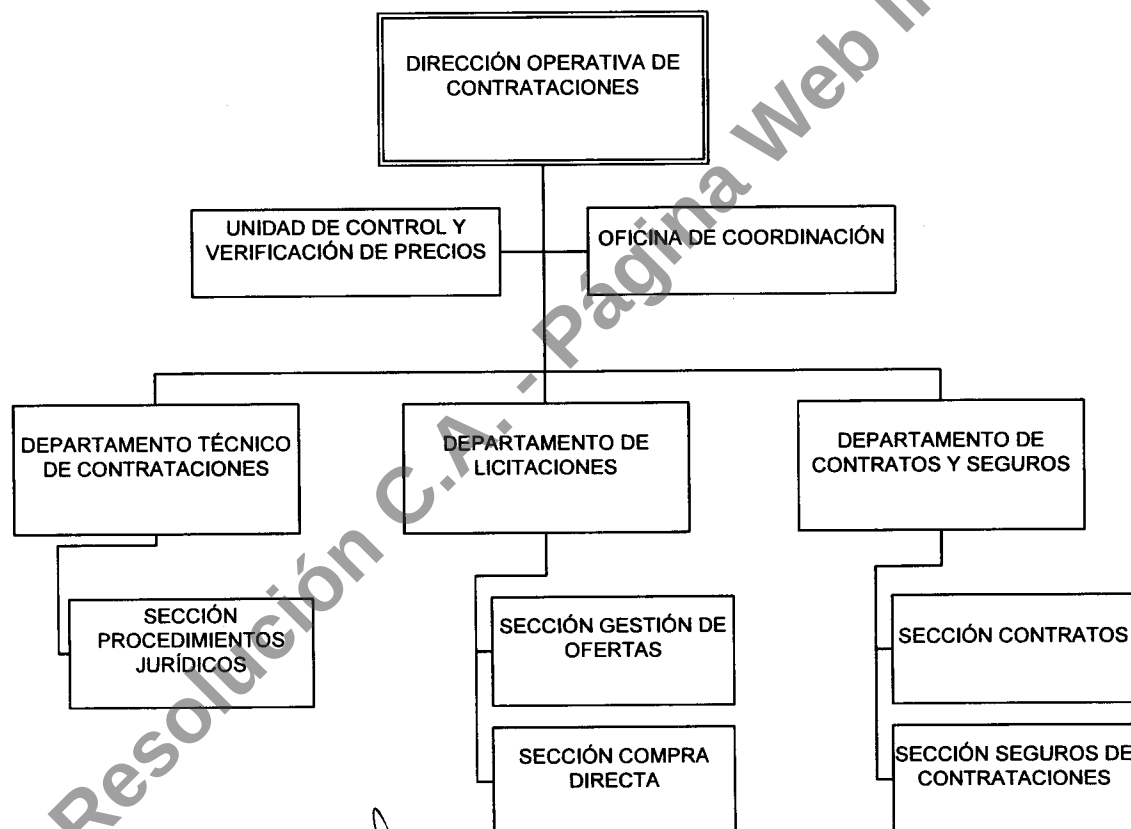
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA-MARÍA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración



GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA

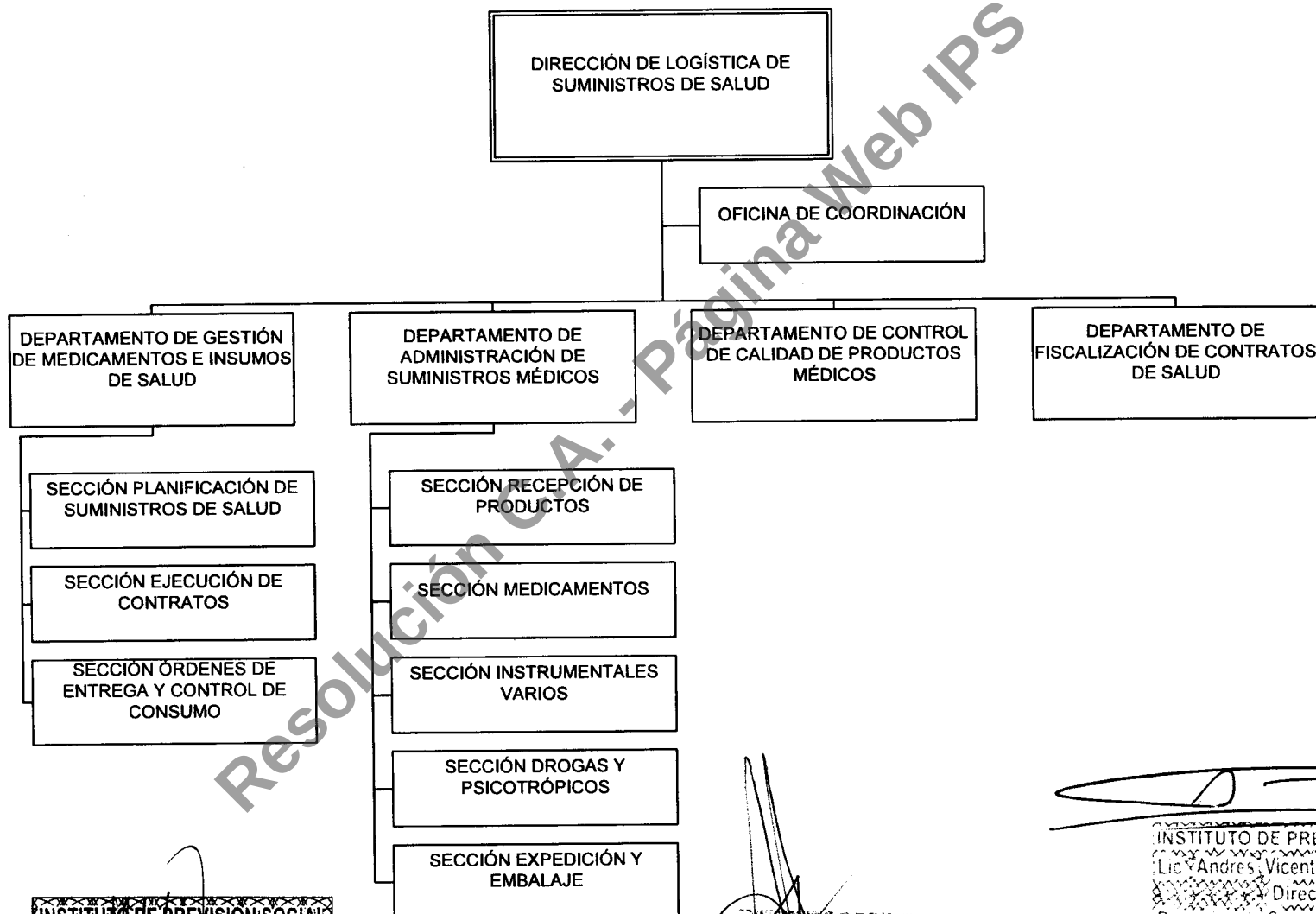


INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe - Depto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA



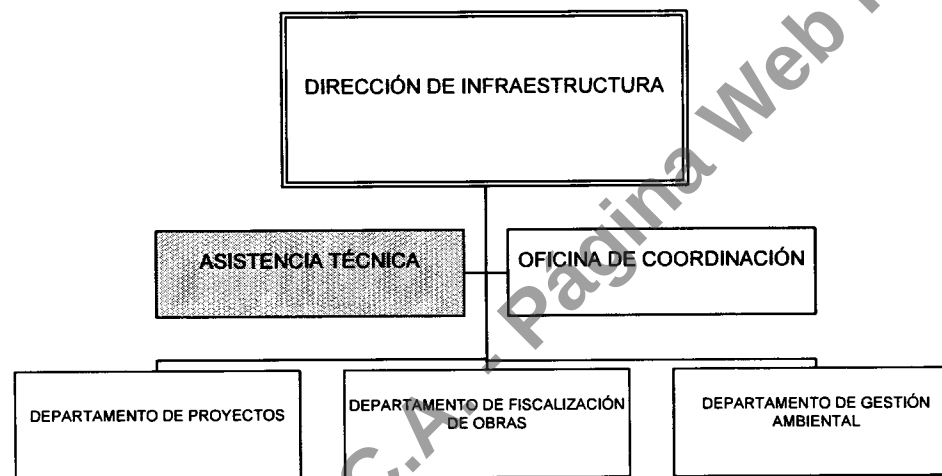
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA



INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Depto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

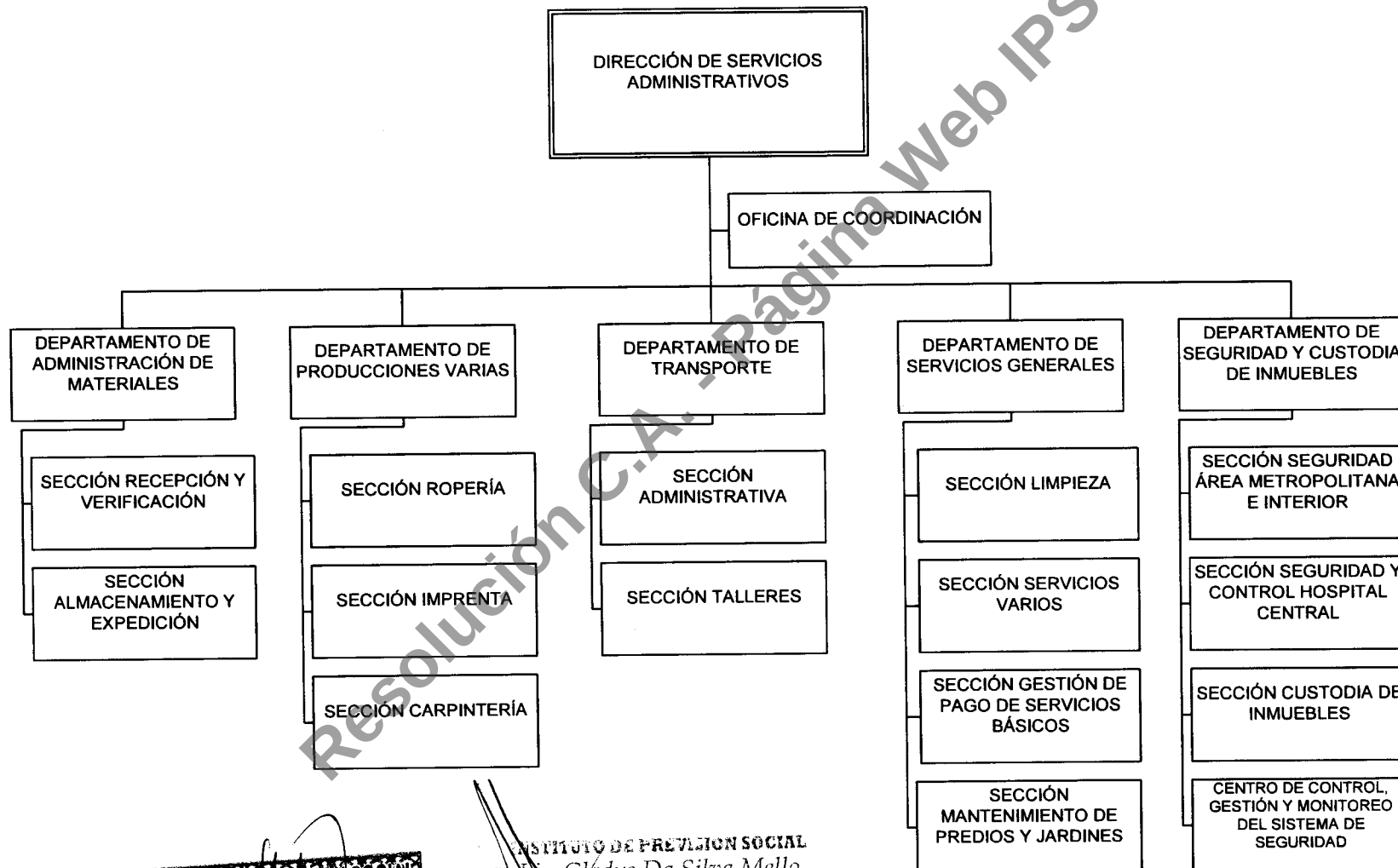
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Abg. ANA-MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico



GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA



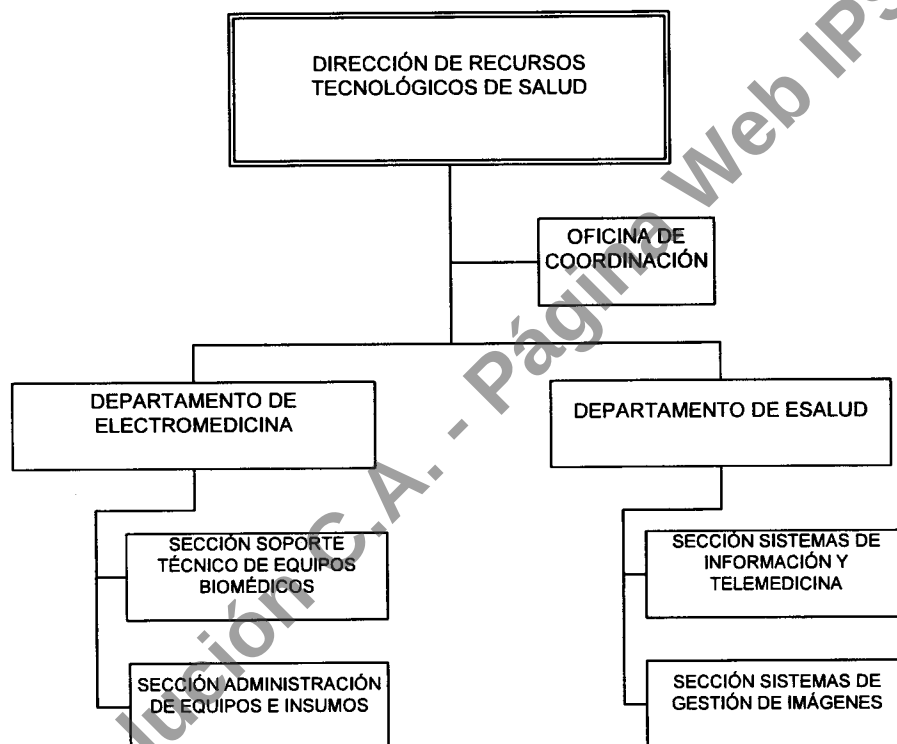
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Vereadora de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andrés Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA



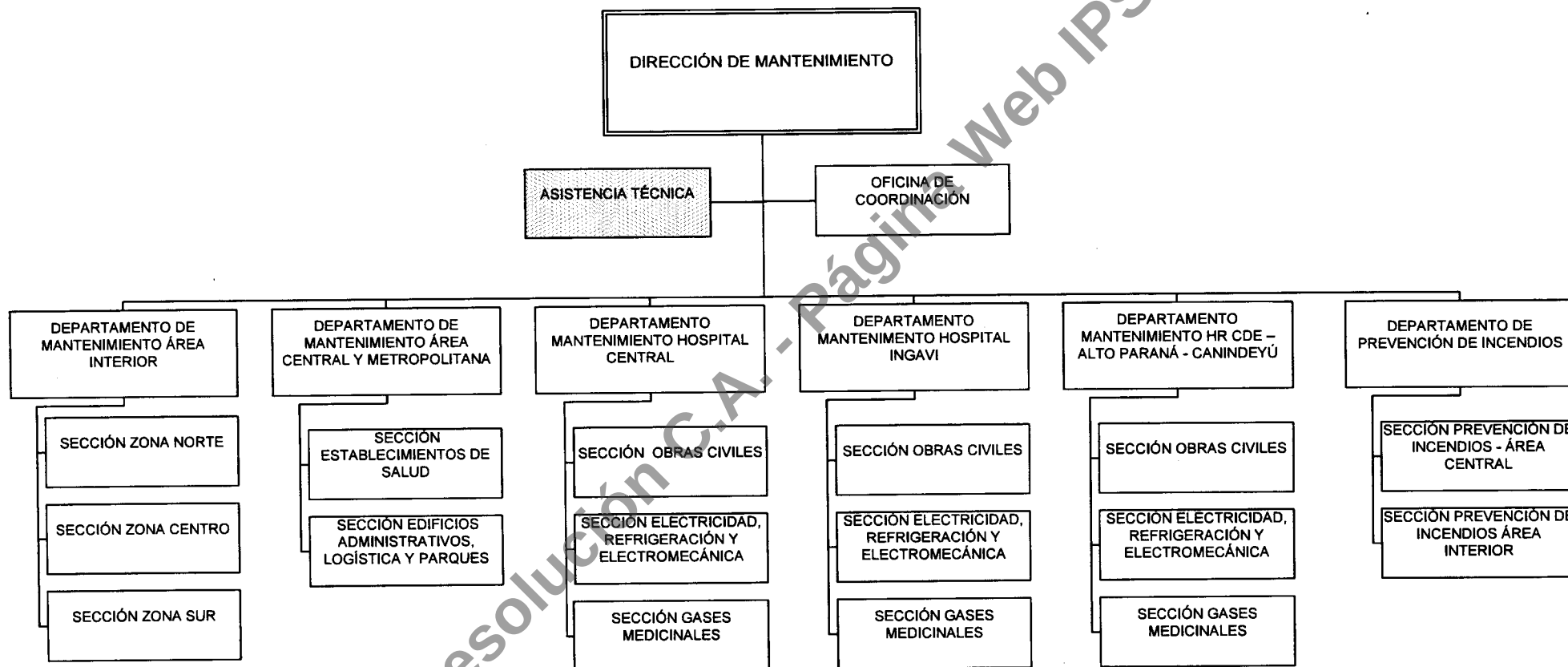
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazon
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
ALEXANDRA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración



GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE SALUD

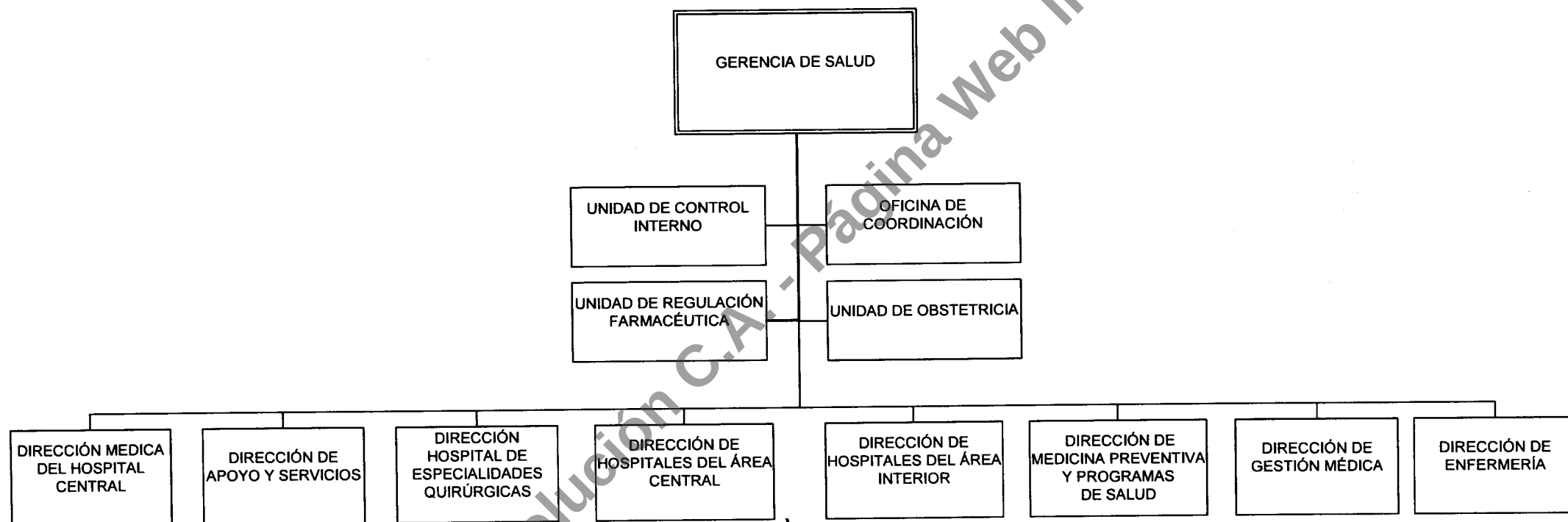
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administracion

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Direccion de Organizacion y Calidad

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealan Bazan
Director
Direccion de Organizacion y Calidad



PRESIDENCIA DEL INSTITUTO



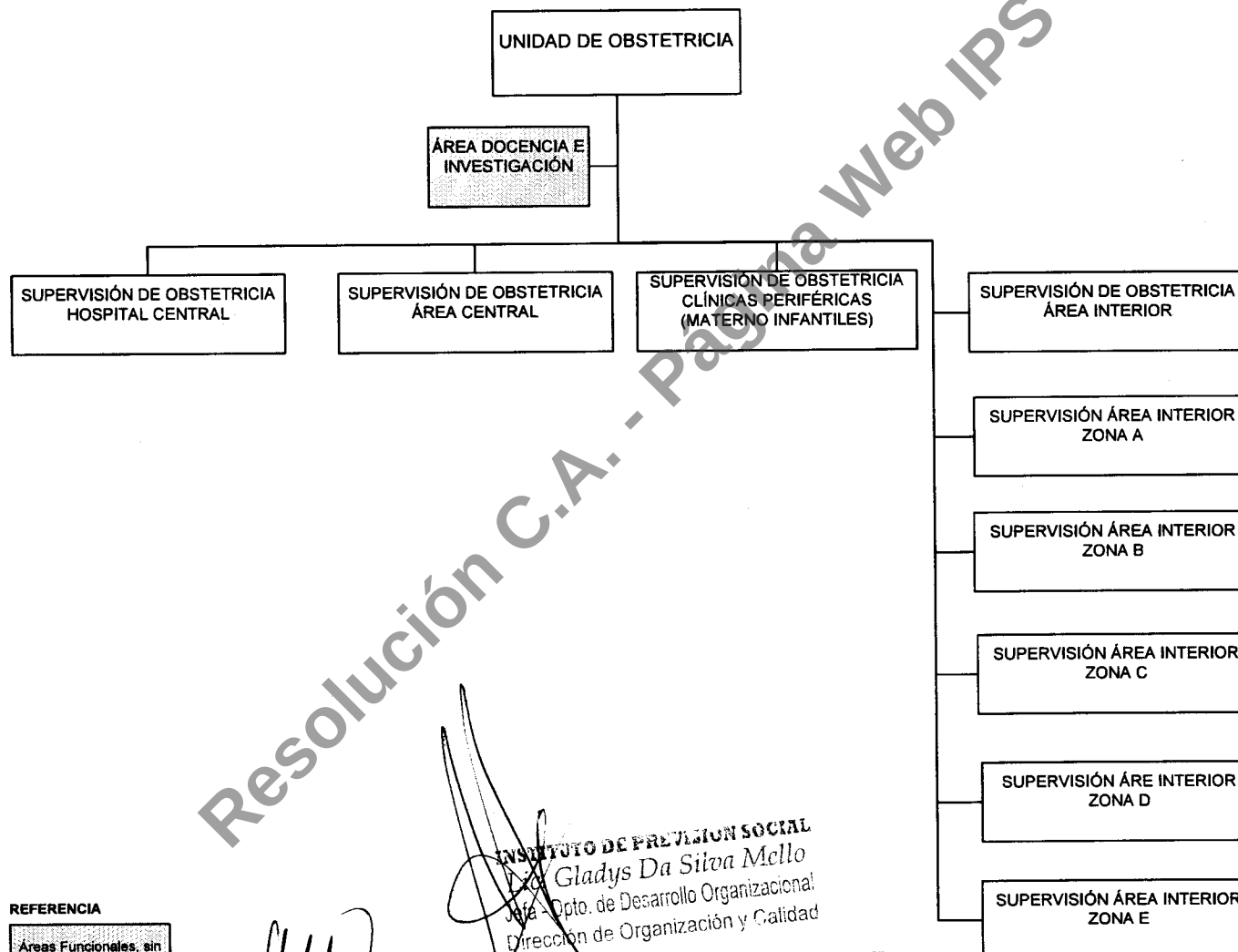
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres, Vicente Torrealan Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE SALUD



REFERENCIA

Áreas Funcionales, sin nivel jerárquico

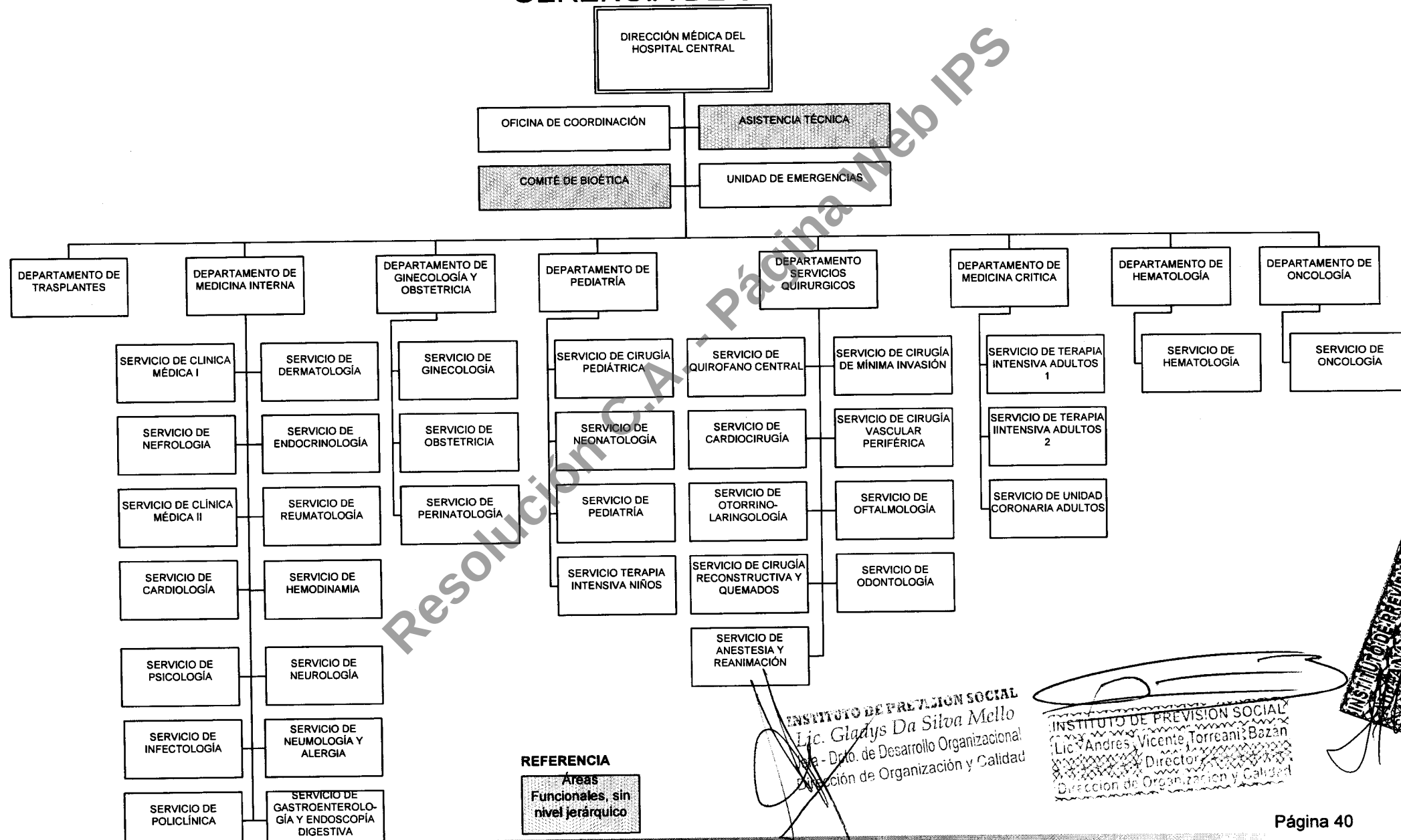
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Opts. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE SALUD





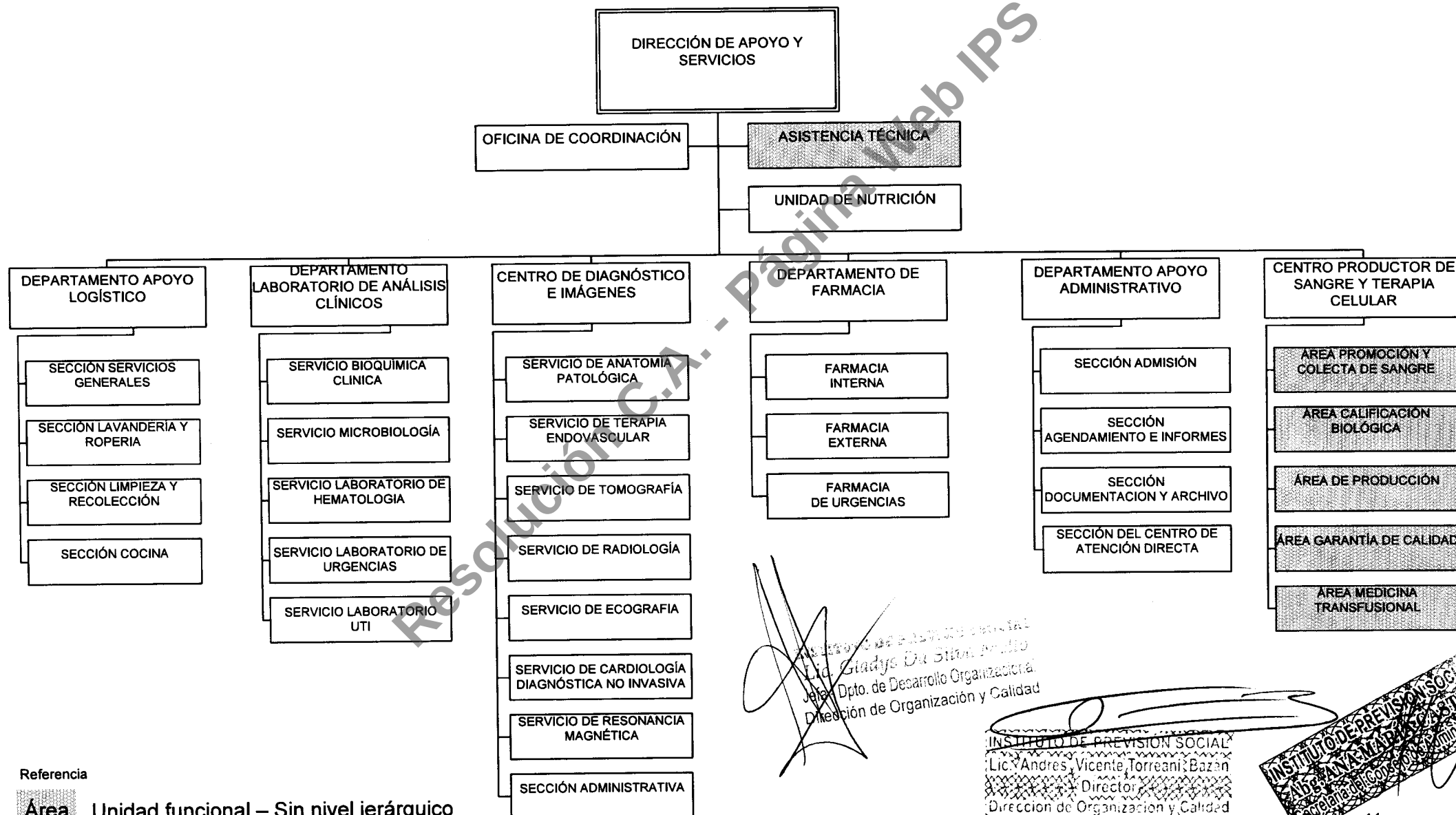
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



VOLVER AL INICIO

GERENCIA DE SALUD



Referencia

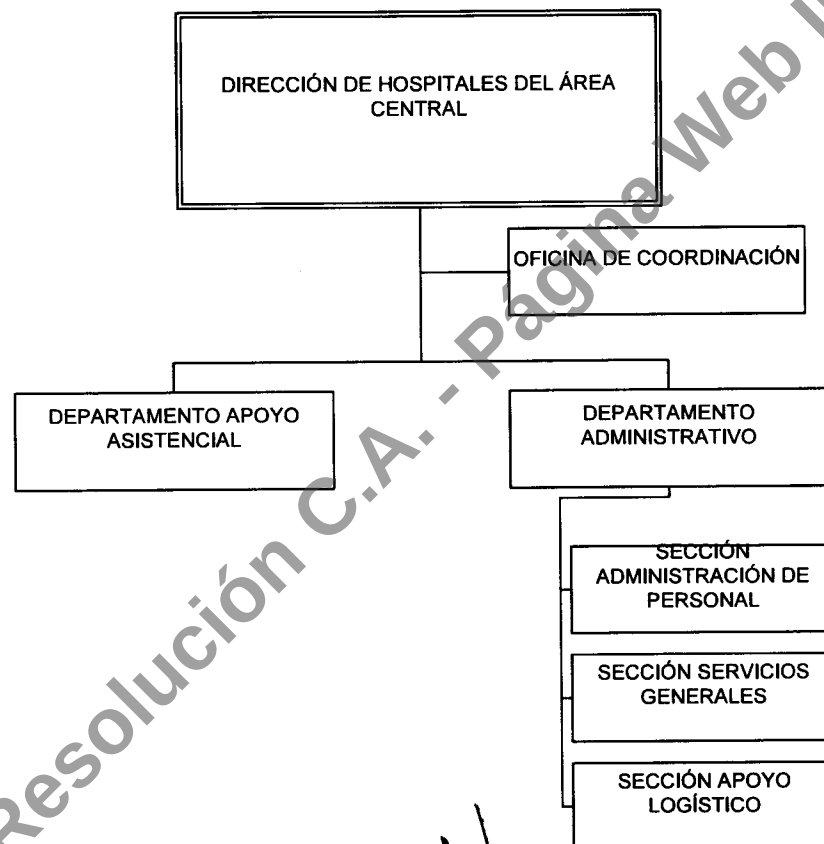
Área Unidad funcional – Sin nivel jerárquico

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andrés Vicente Torreani Bazar
Director
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Yanina Patricia Estrada
Secretaría de Organización y Calidad
Página 41



GERENCIA DE SALUD



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealan Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



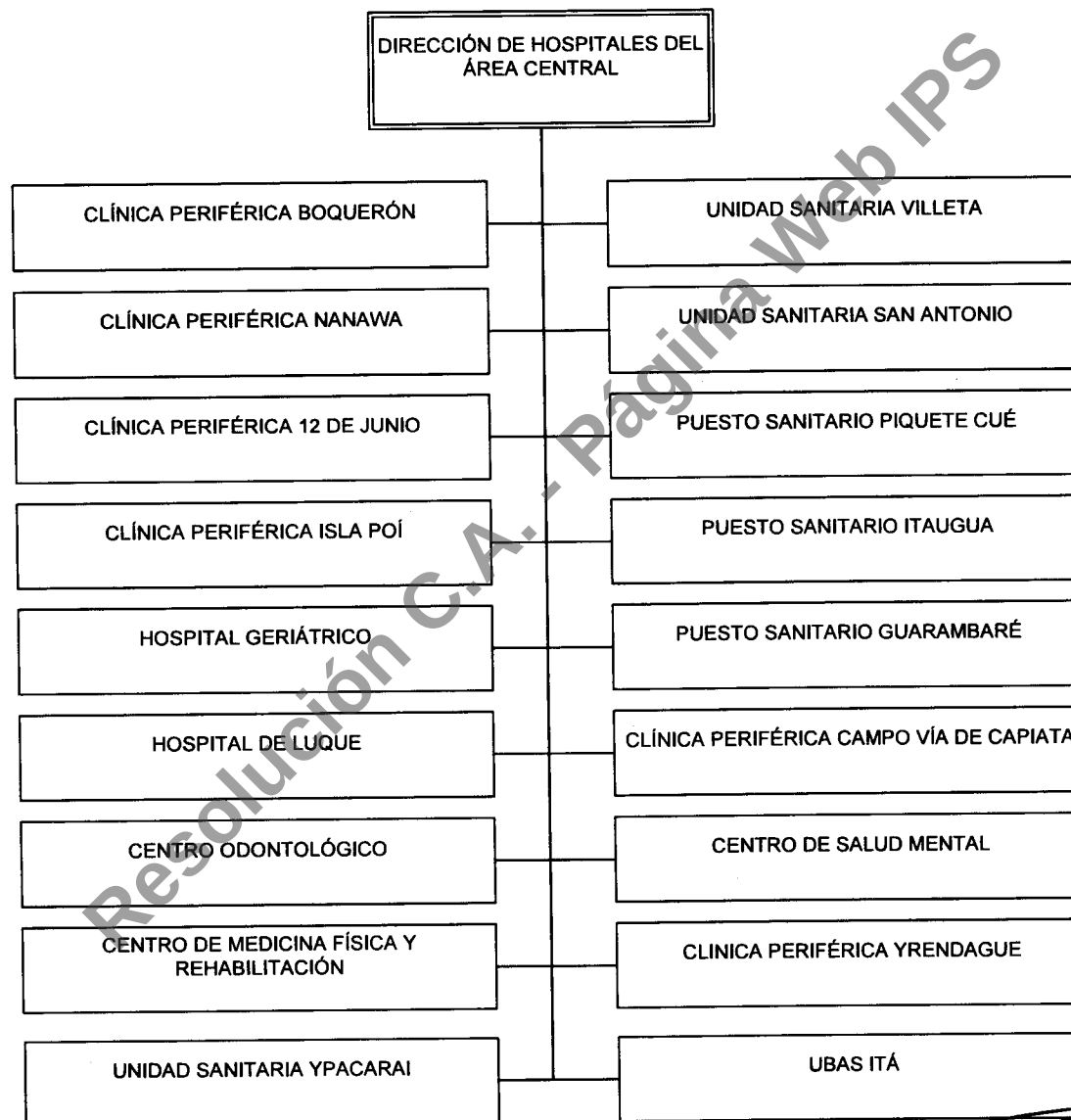
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



VOLVER AL INICIO

GERENCIA DE SALUD



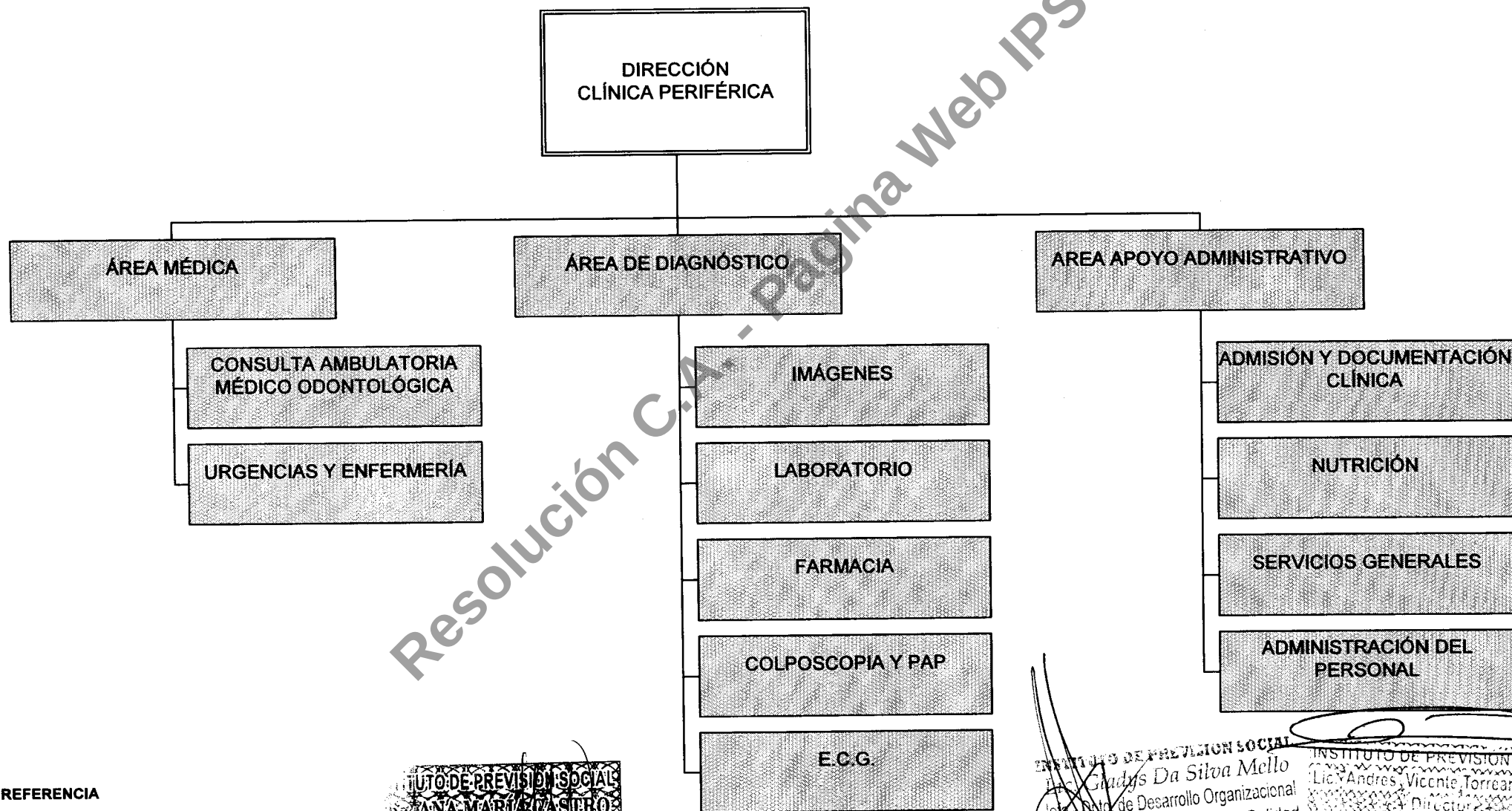
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Depto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andrés Vicente Torresani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCION DE HOSPITALES DEL ÁREA CENTRAL



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

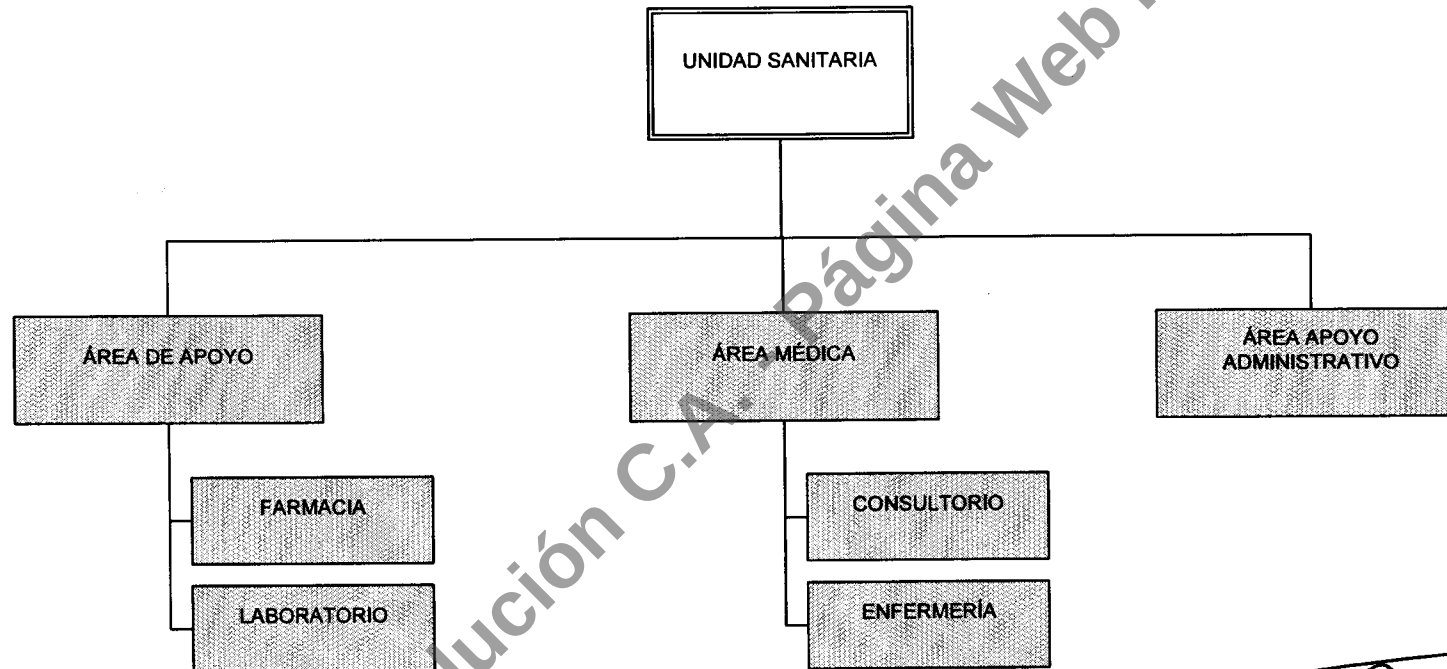
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
ANA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Gladys Da Silva Mello
Jefe de Departamento de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealan Bazan
Director General
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA CENTRAL



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico



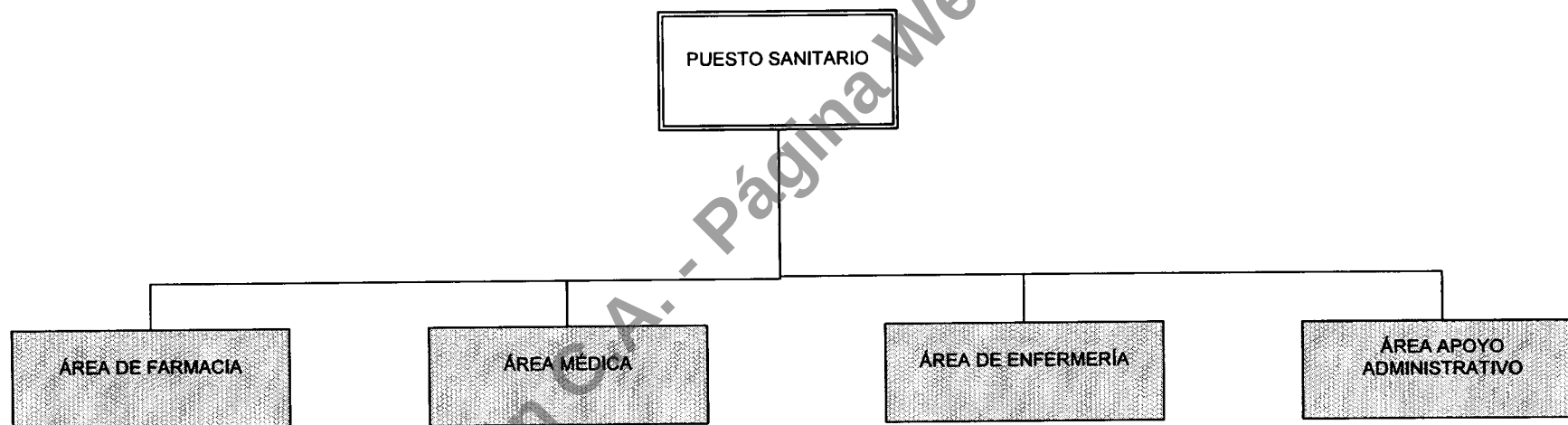
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



VOLVER AL INICIO

DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA CENTRAL



Resolución CA. - Página Web IPS

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Vefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazen
Director
Dirección de Organización y Calidad

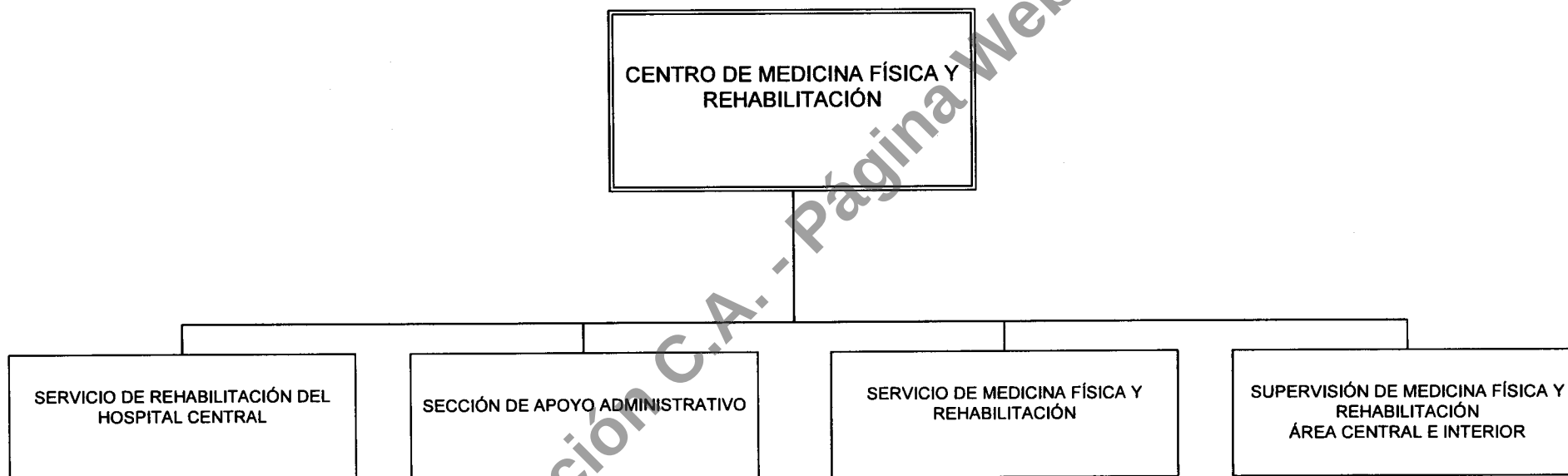
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
ADELINA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA CENTRAL



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA-MARÍA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealan Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA CENTRAL



Resolución CA - Página Web IPS

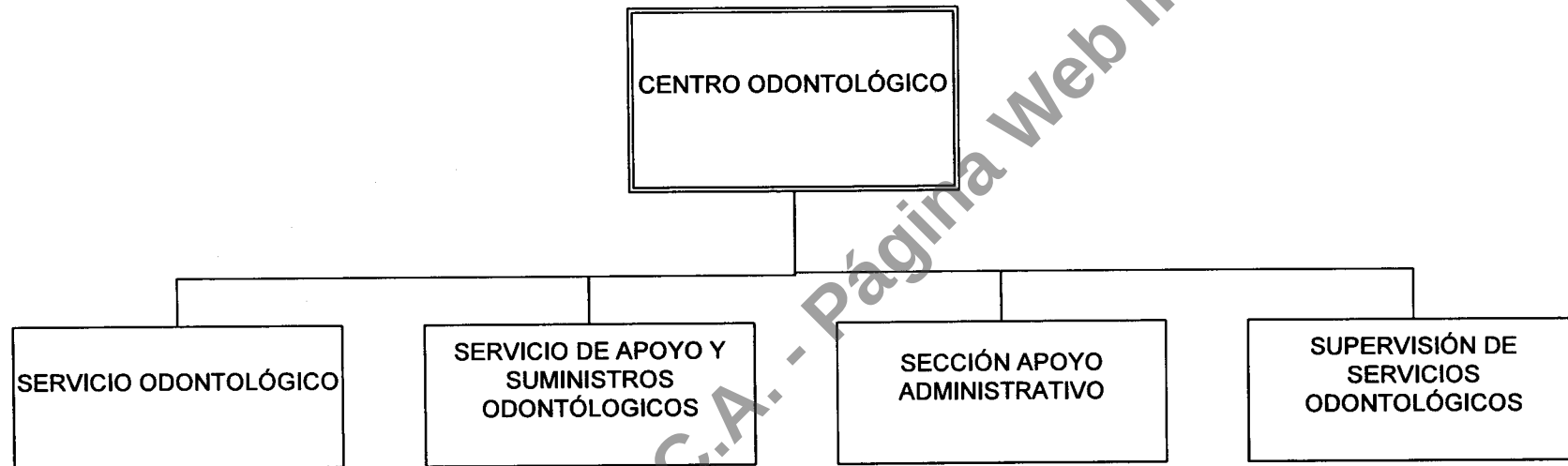
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
ADG. ANA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealan Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA CENTRAL



Resolución C.A. - Página Web IPS

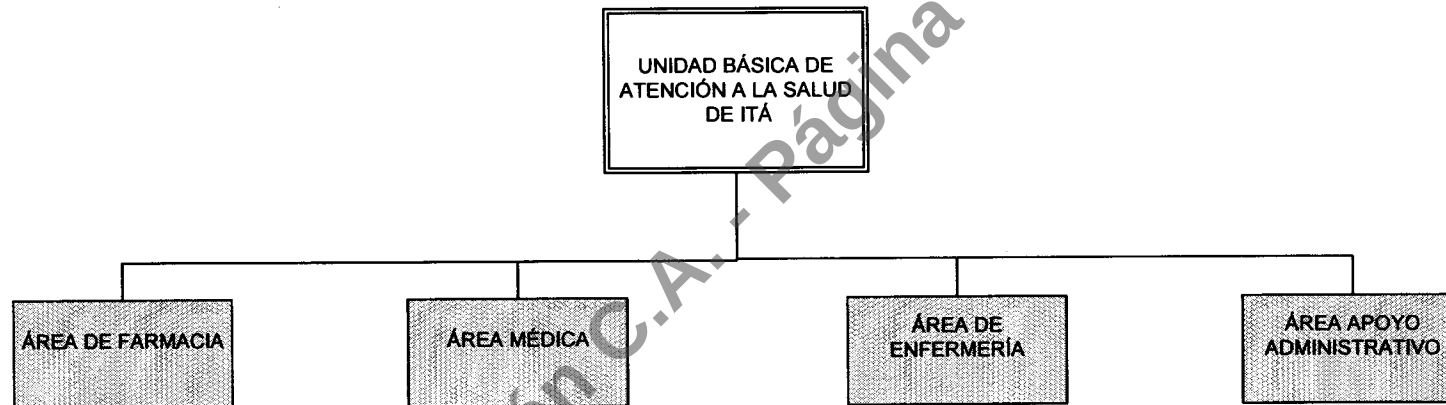
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. ANA-MARÍA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andrés Vicente Torreani Bazen
Director
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA CENTRAL



Resolución C.A. - Página Web IPS

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
ABG. ANA EMILIA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

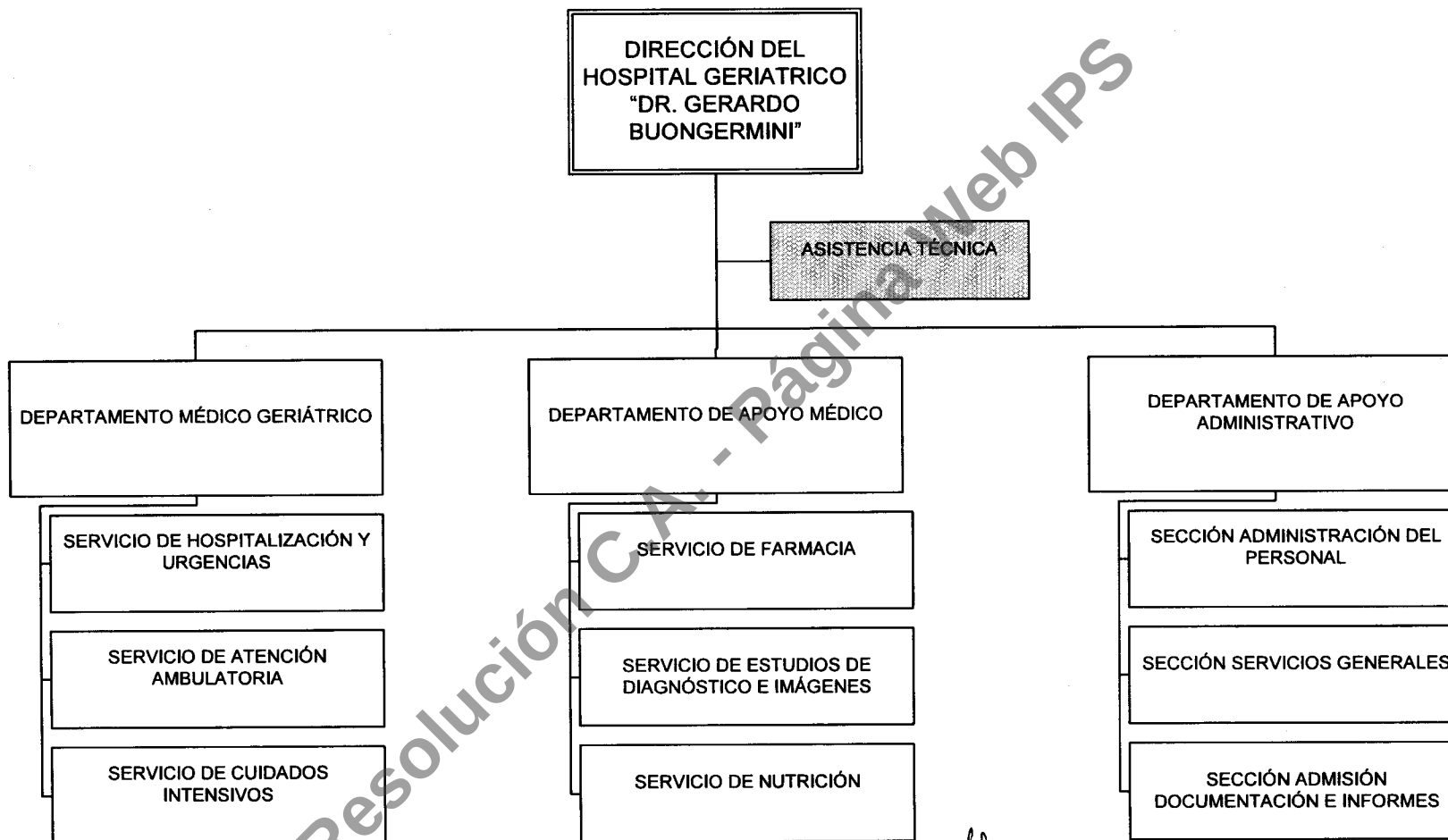
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealan Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad

REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA CENTRAL



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

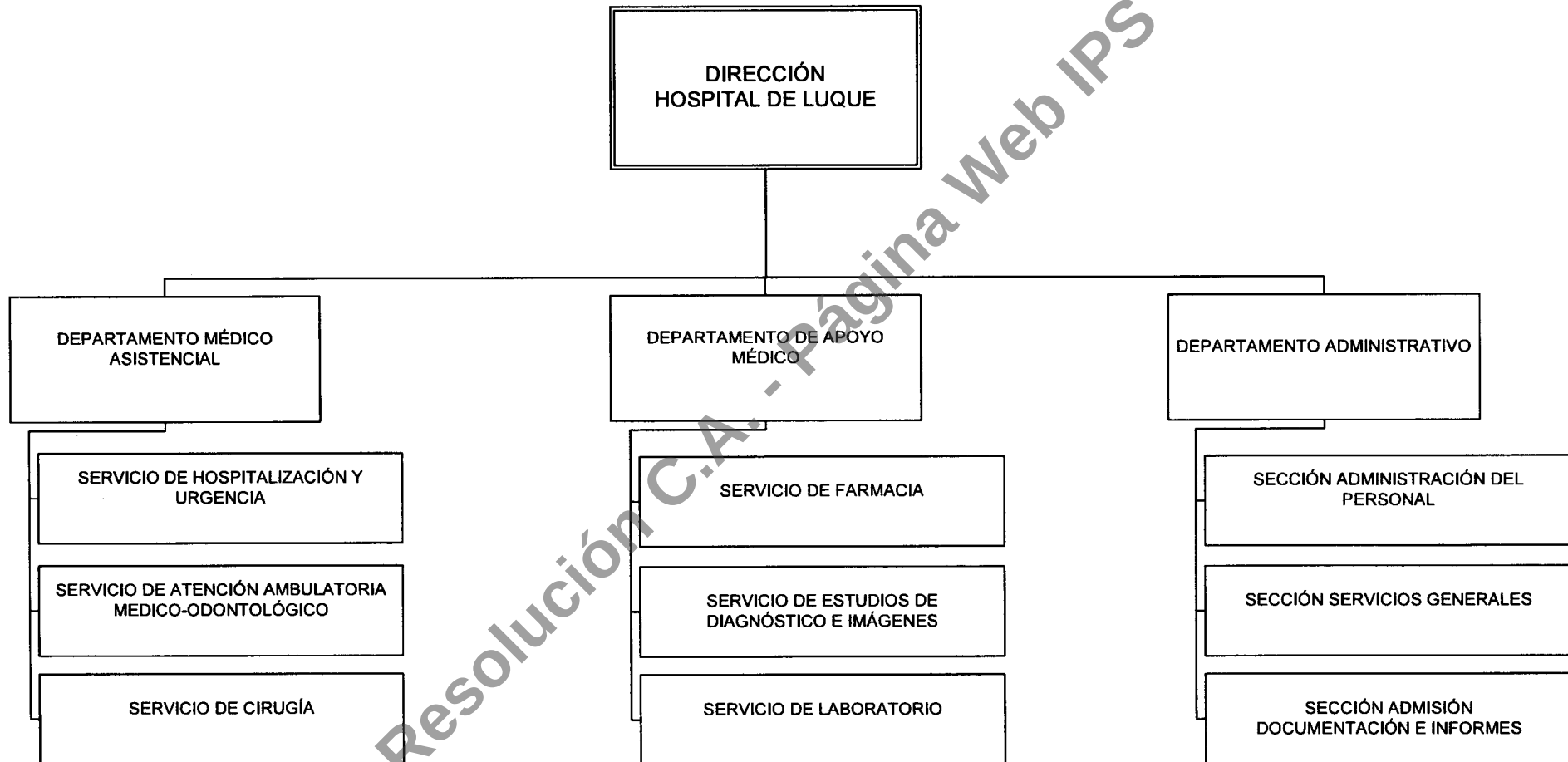
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRERO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torricani Bazan
Director General
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA CENTRAL



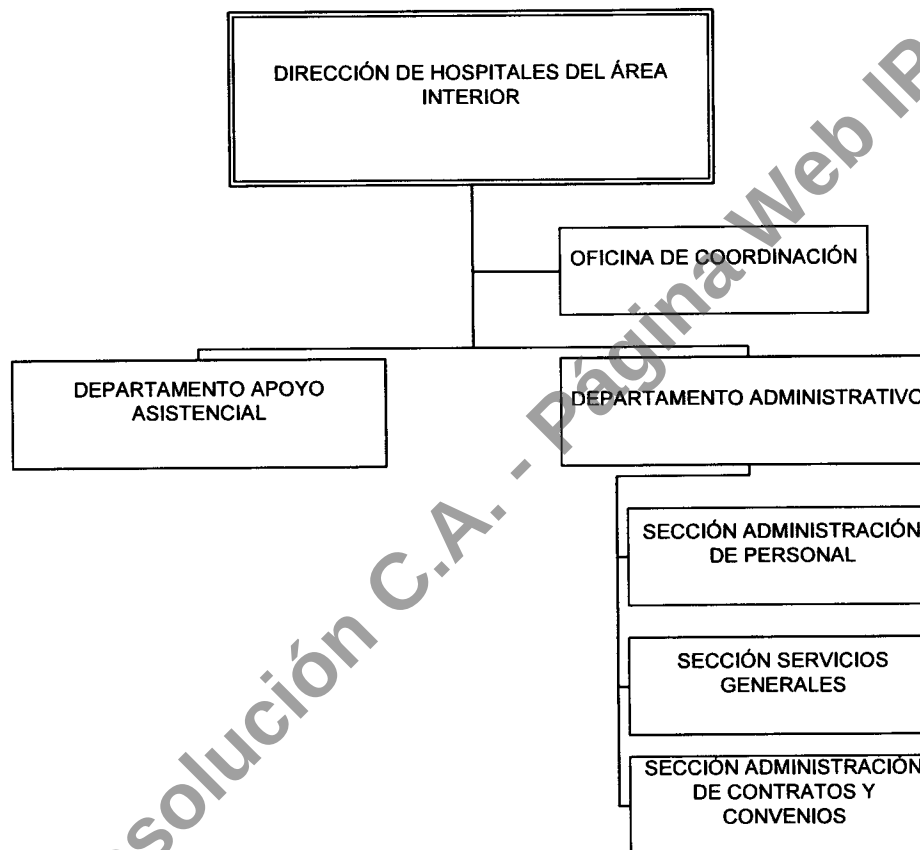
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealba Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE SALUD



Resolución C.A. - Página Web IPS

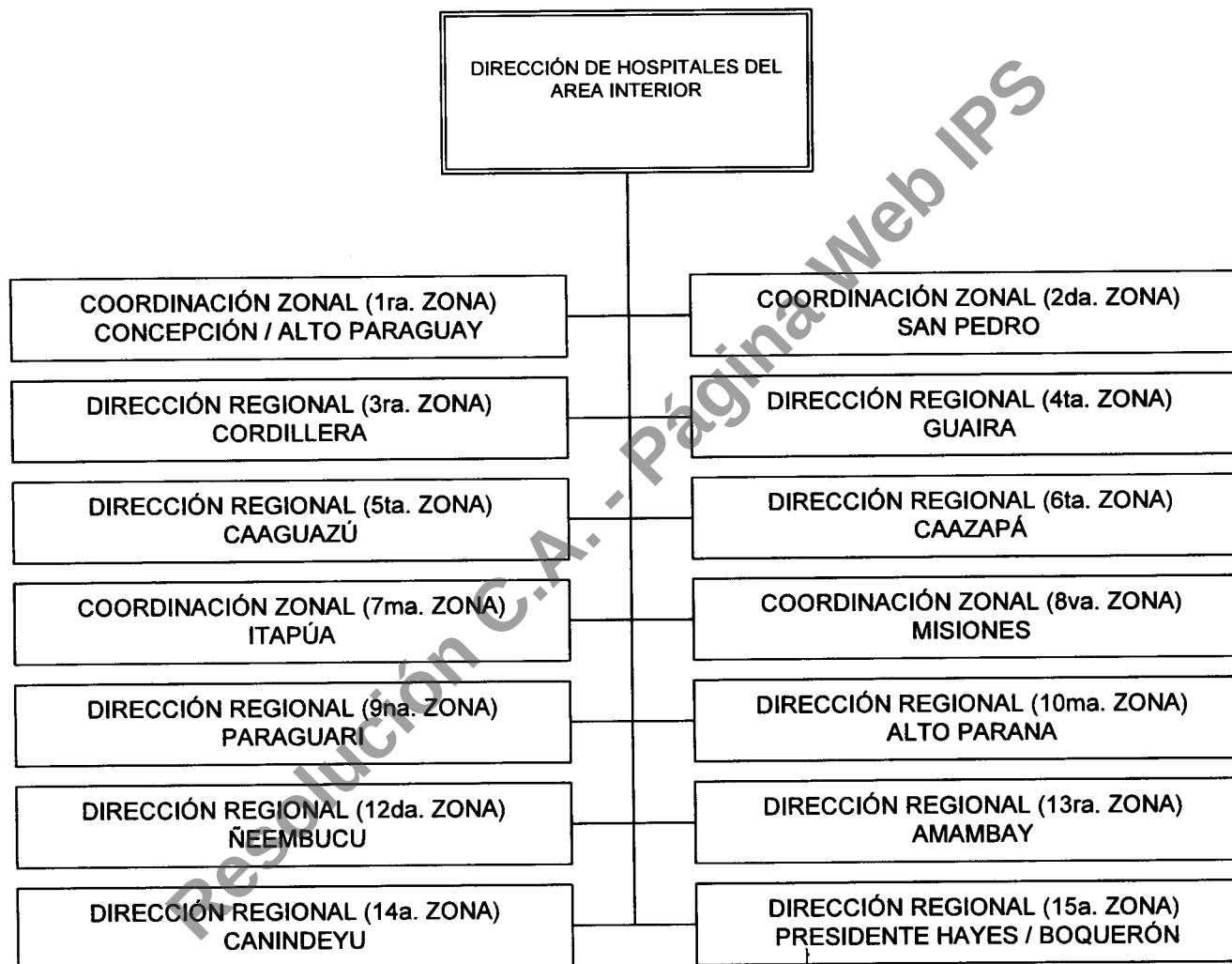
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
ABG. ANA MARÍA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andrés Vicente Torreani Bozan
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE SALUD



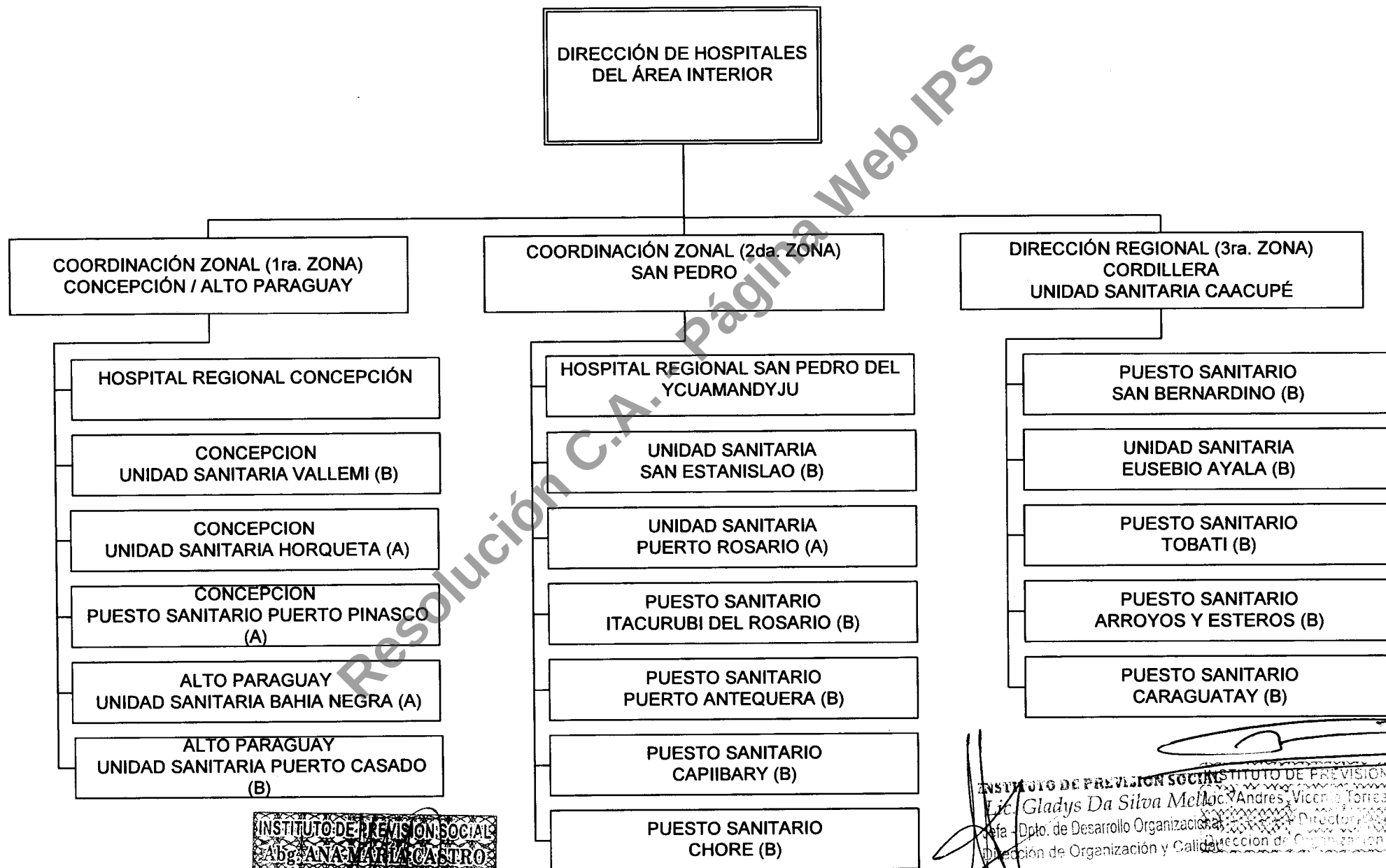
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealan Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE SALUD

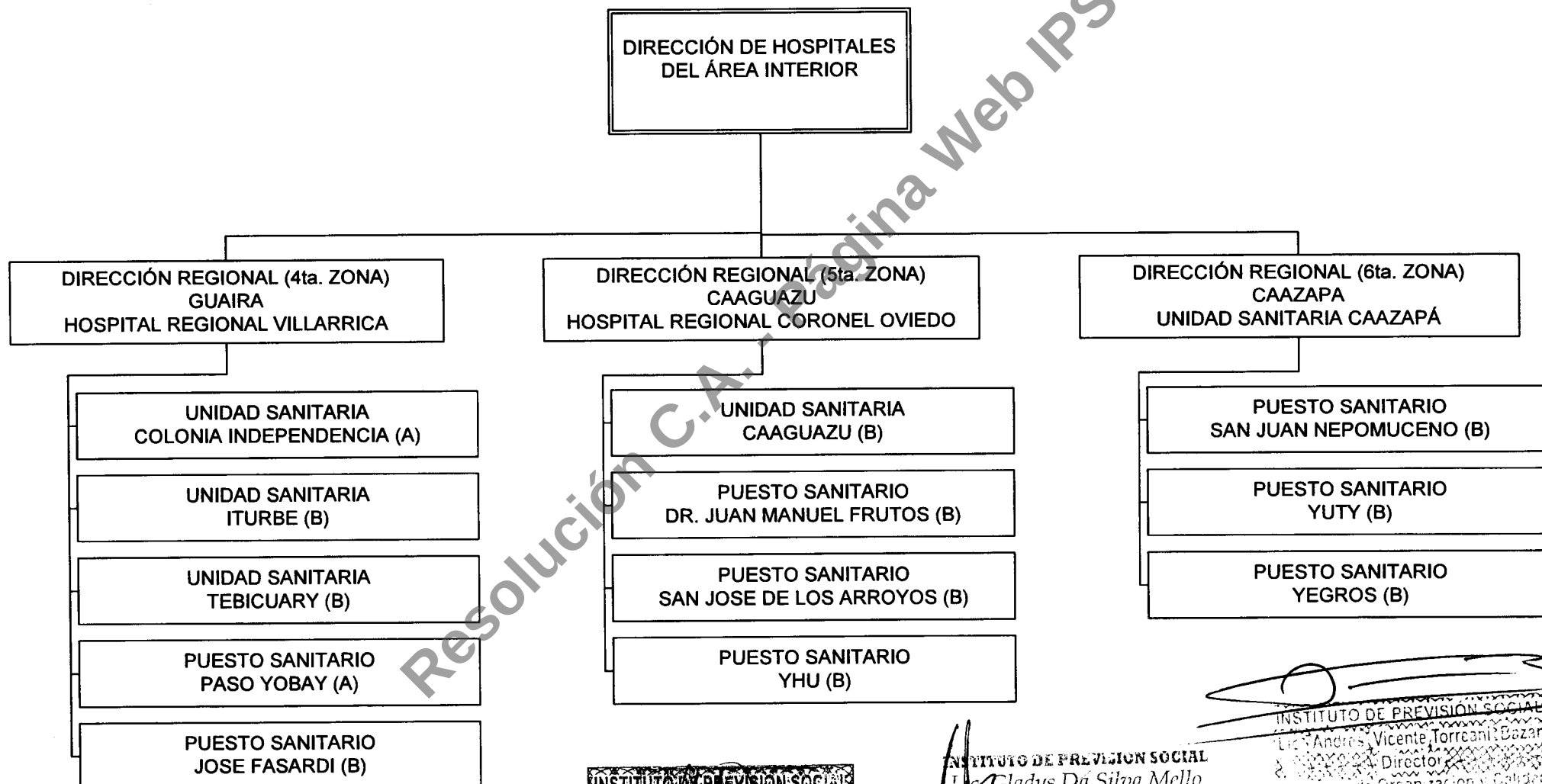


INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Melloc, Andres, Vicencia, Torricani, Bazan
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional, Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE SALUD



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andrés Vicente Torrealba Bozan
Director
Dirección de Organización y Calidad



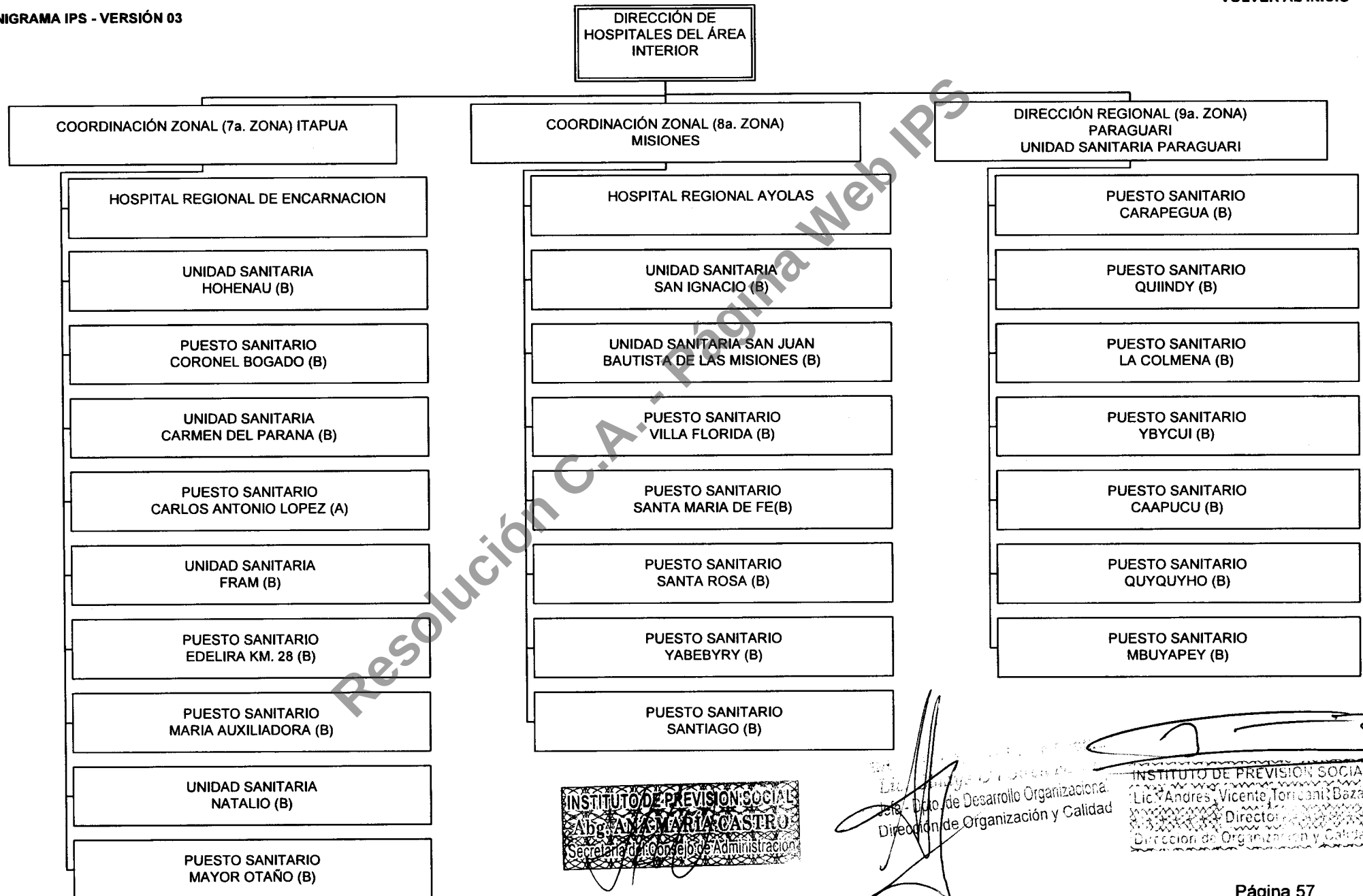
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

GERENCIA DE SALUD



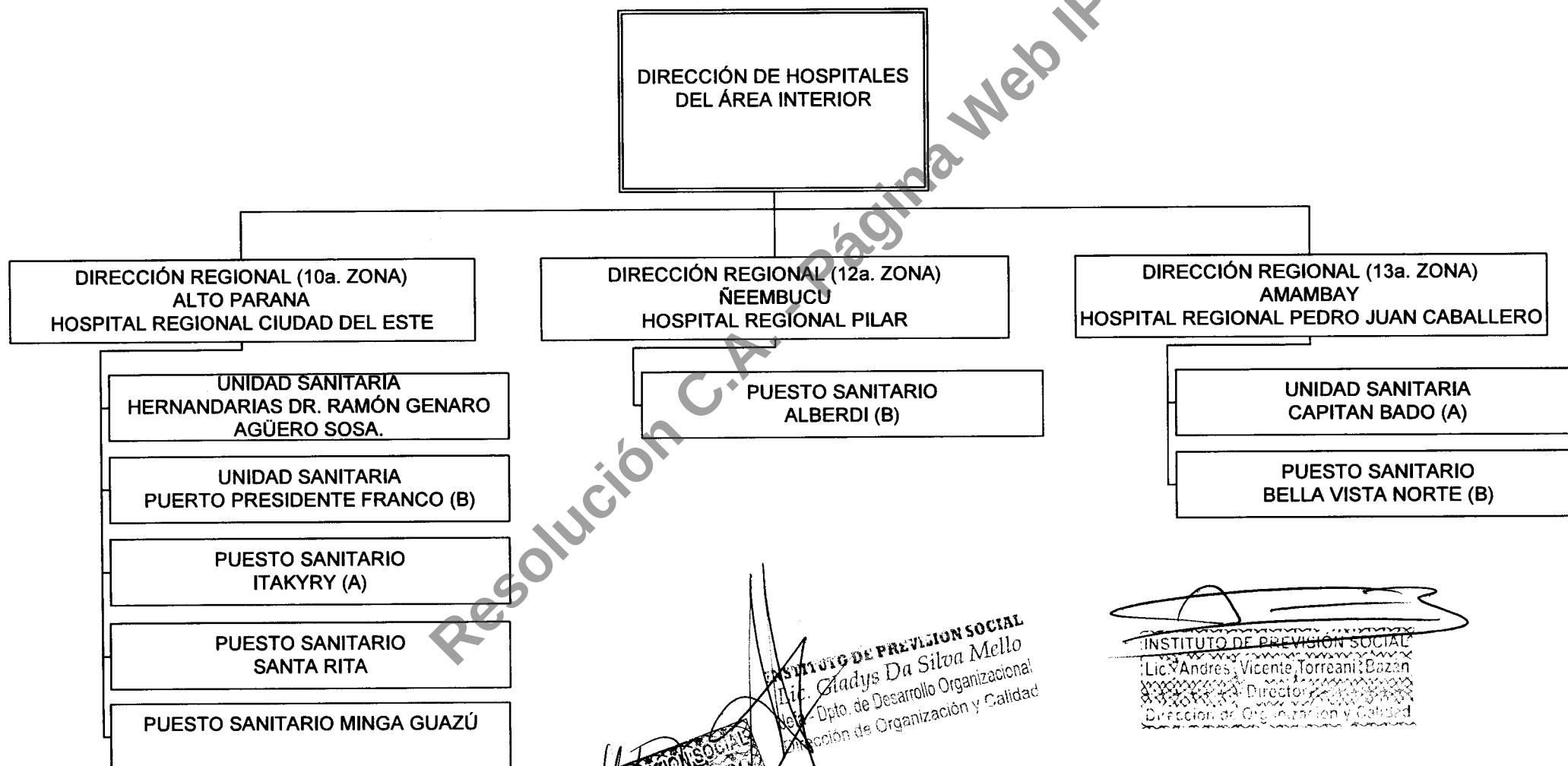
VOLVER AL INICIO

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



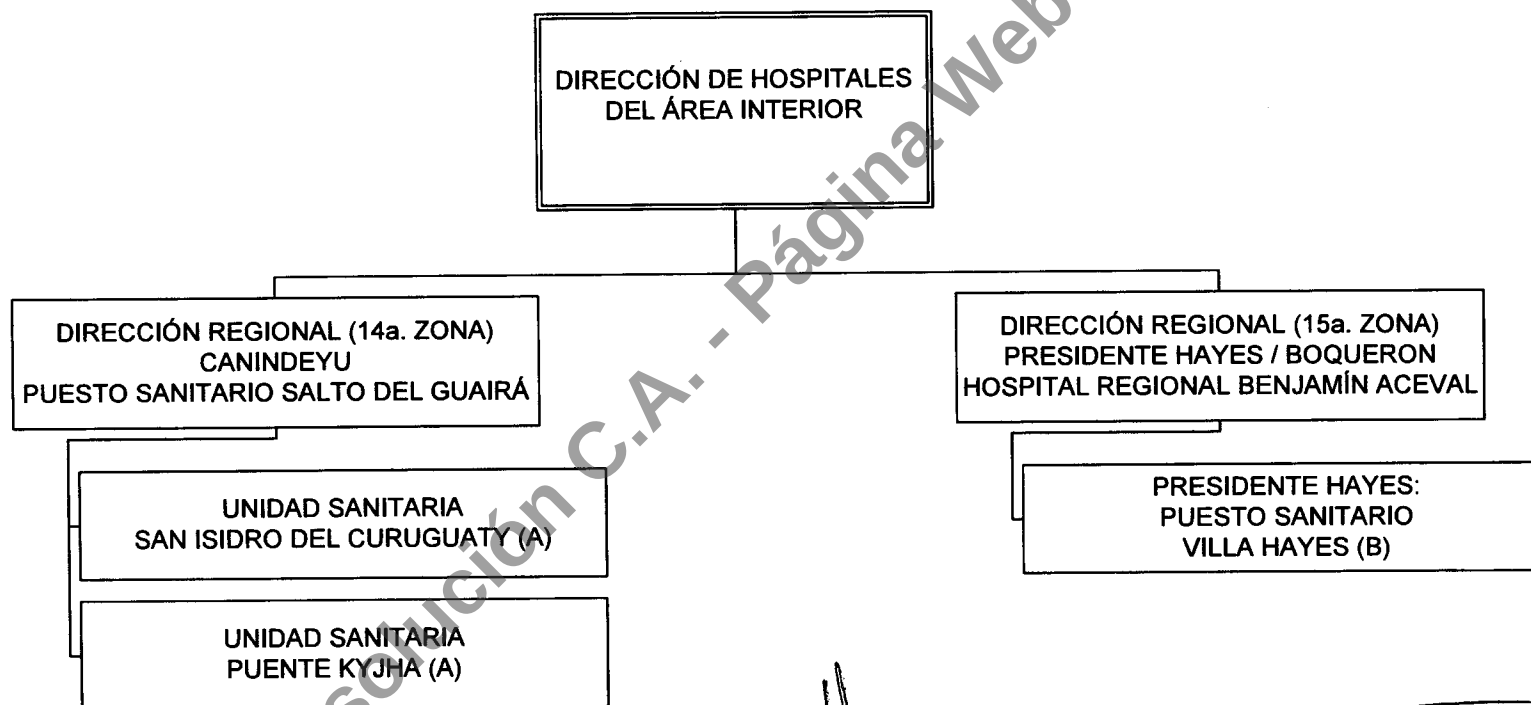


GERENCIA DE SALUD





GERENCIA DE SALUD



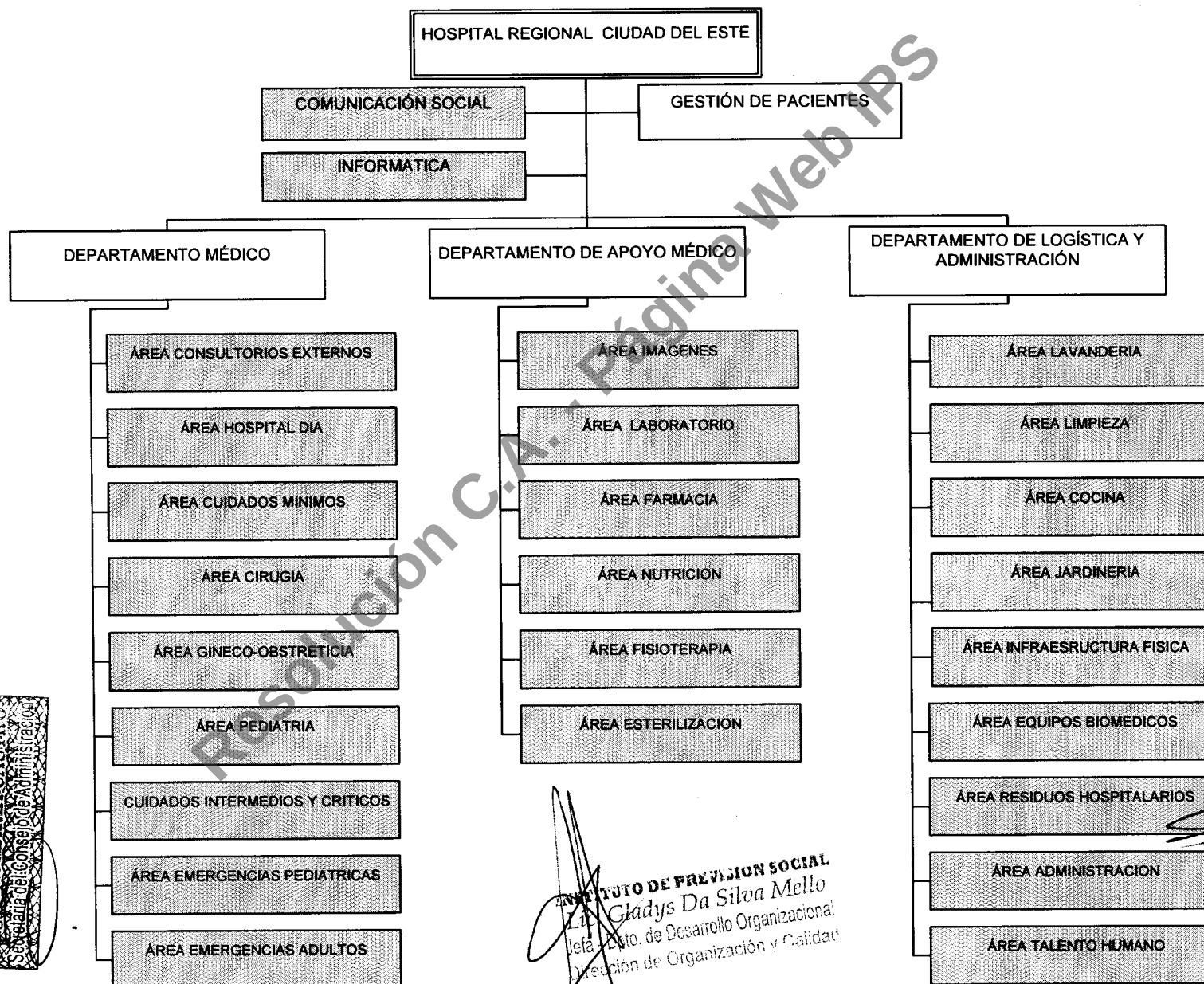
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA INTERIOR



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

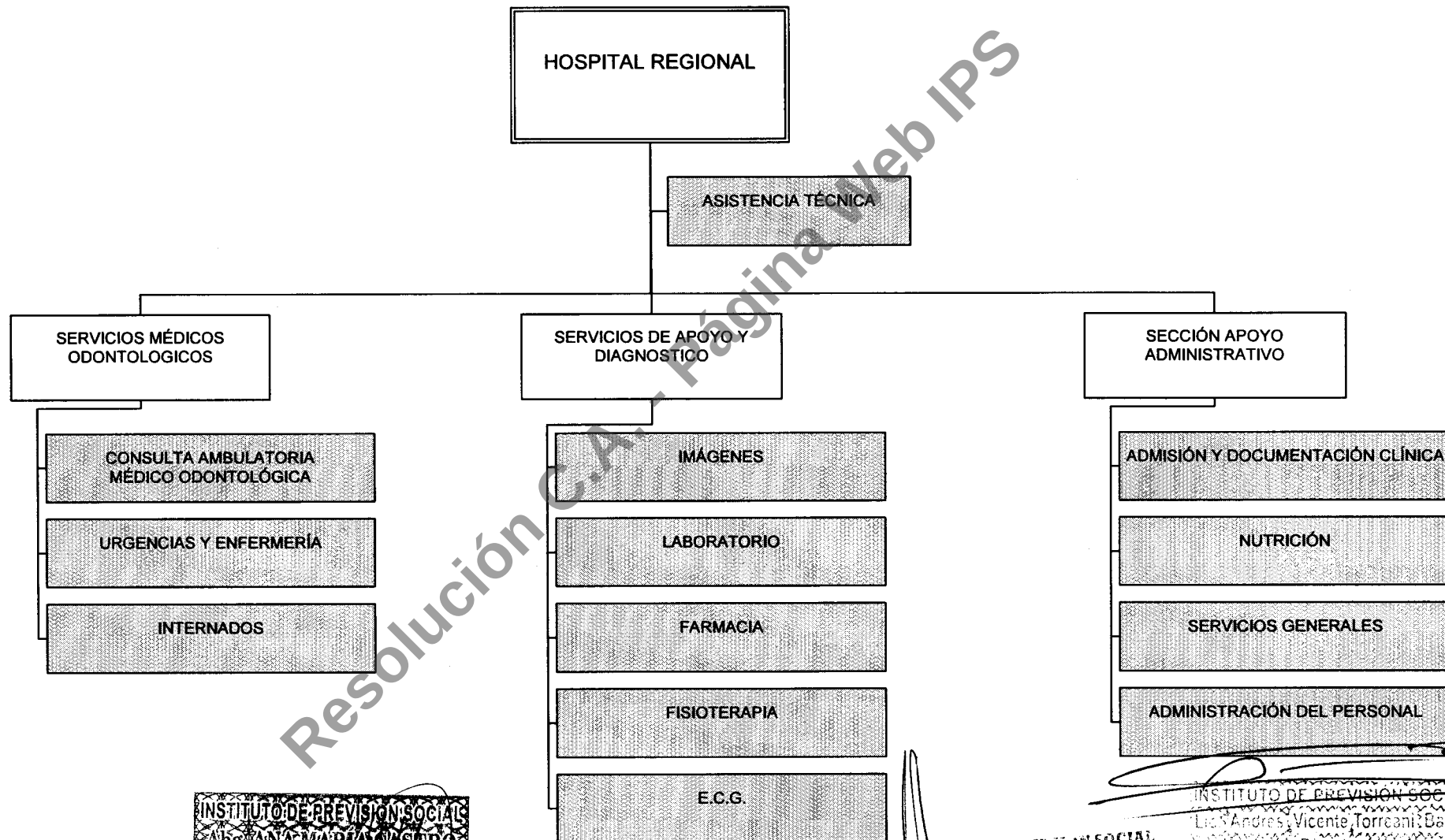
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
ABRAHAM MARIACASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa de Depto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torraani Bz
Director General
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA INTERIOR - COORDINACIÓN ZONAL



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

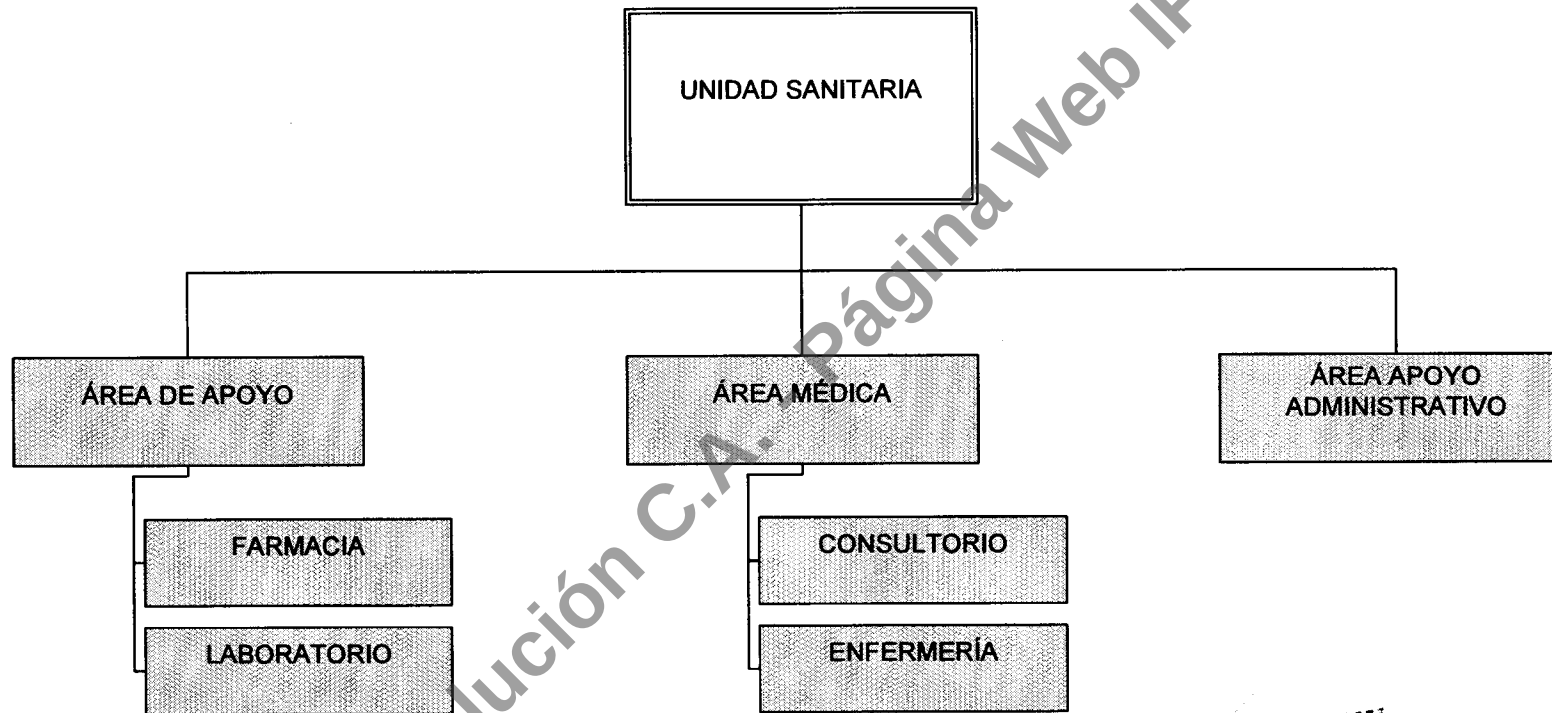
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe Depto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealba Bazan
Director General
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA INTERIOR -COORDINACIÓN ZONAL



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

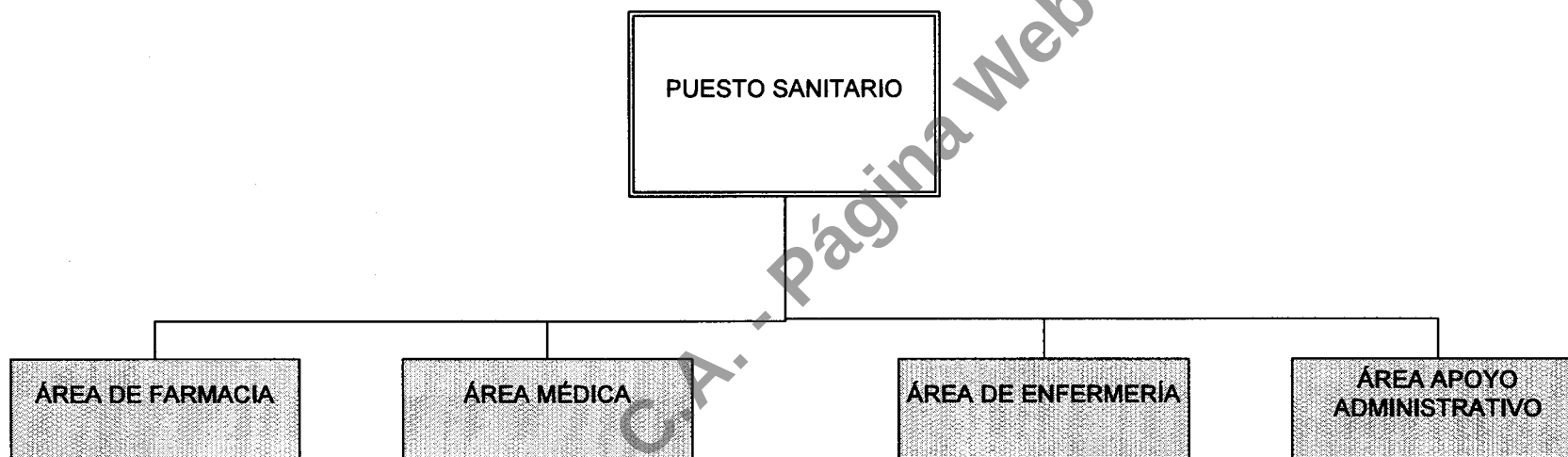
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Dazán
Director
Dirección de Organización y Calidad



DIRECCIÓN DE HOSPITALES DEL ÁREA INTERIOR -COORDINACIÓN ZONAL



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA-MARIA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andre Vicente Torreani Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



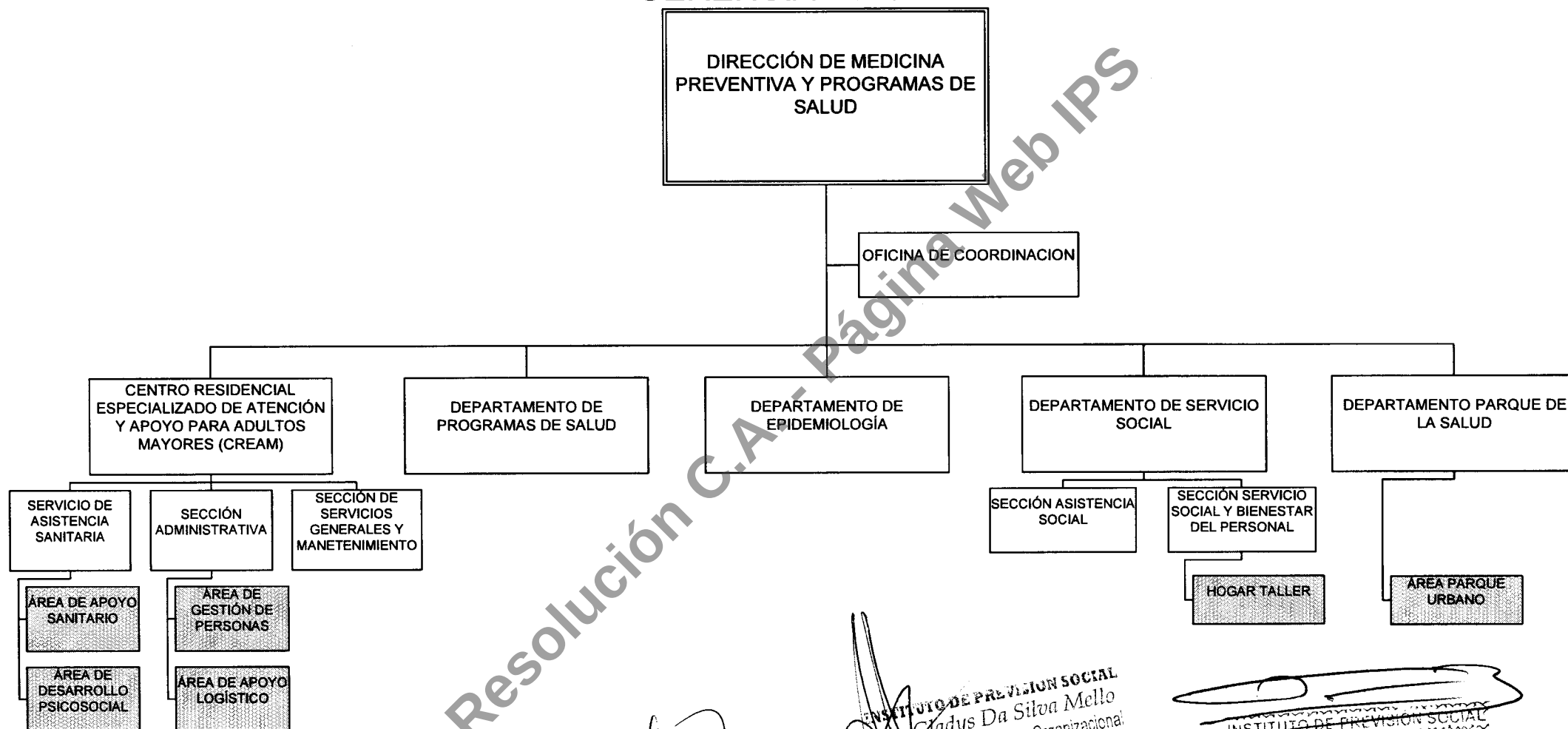
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



VOLVER AL INICIO

GERENCIA DE SALUD



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

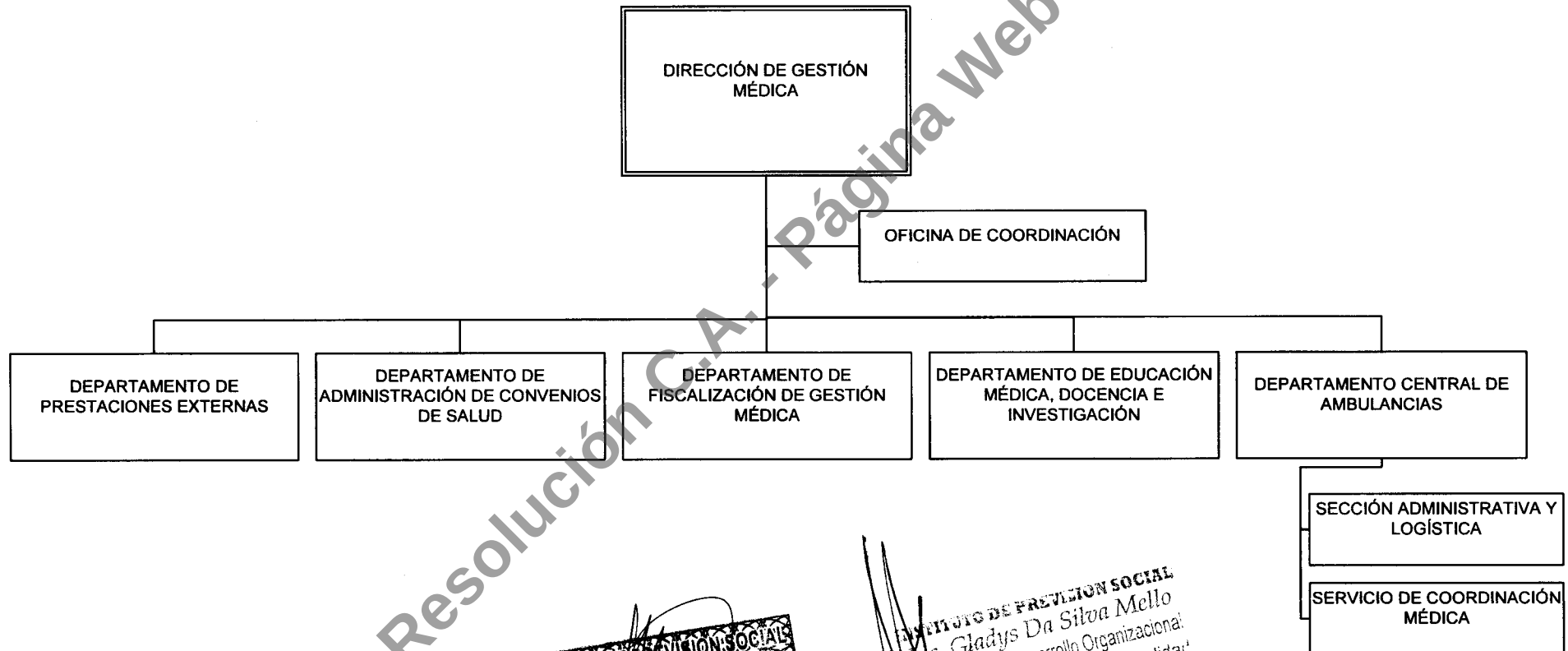
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTAÑO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Jefe Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torrealan Bazan
Director
Dirección de Organización y Calidad



GERENCIA DE SALUD



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARÍA CASTRO
Secretaría de Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Mello
Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andrés Vicente Torreani Bazán
Director
Dirección de Organización y Calidad



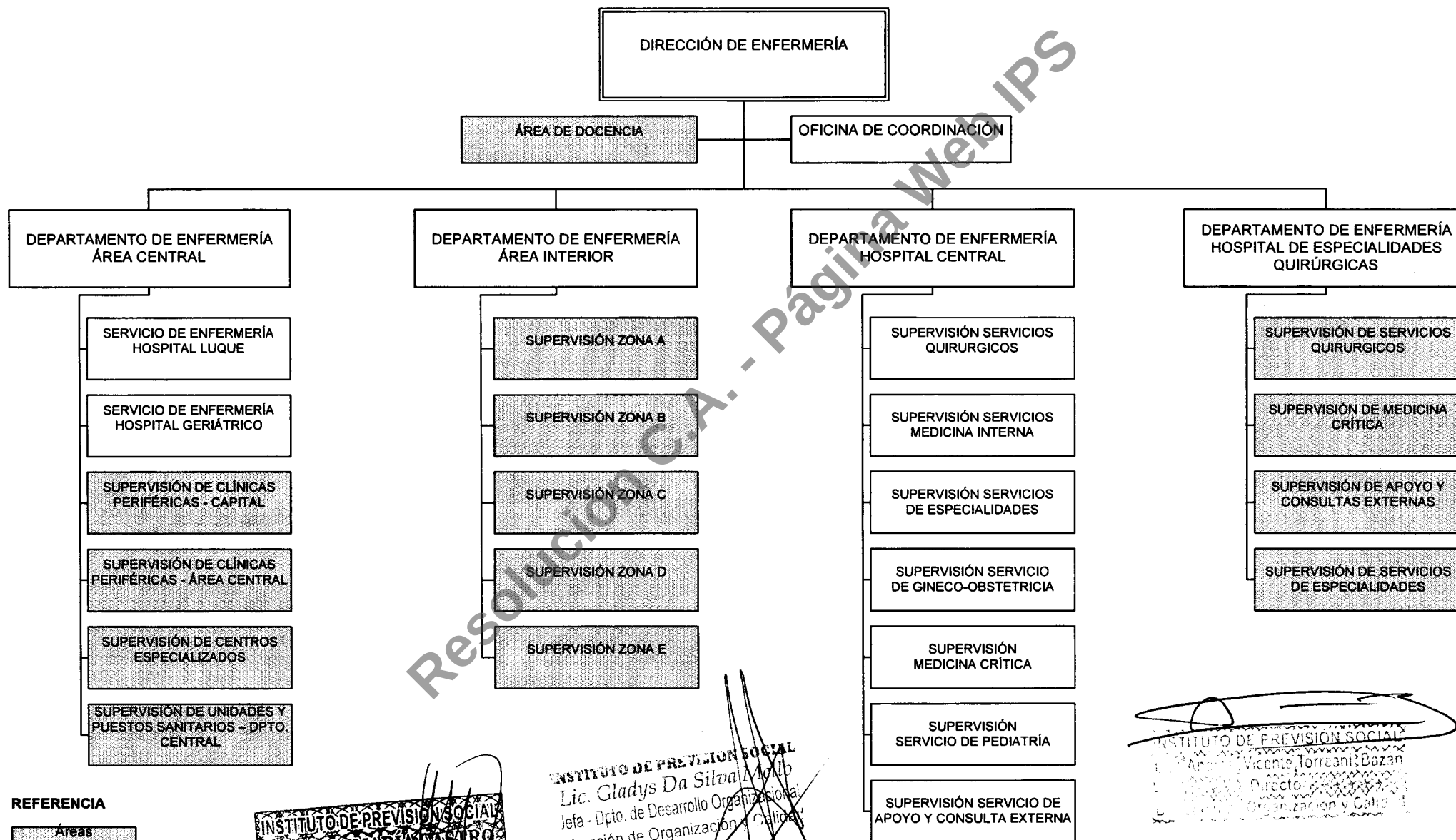
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



VOLVER AL INICIO

GERENCIA DE SALUD



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Abg. ANA MARIA CASTRO
Secretaria del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Calidad

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Vicente Torrealba Bazán
Director de Organización y Calidad



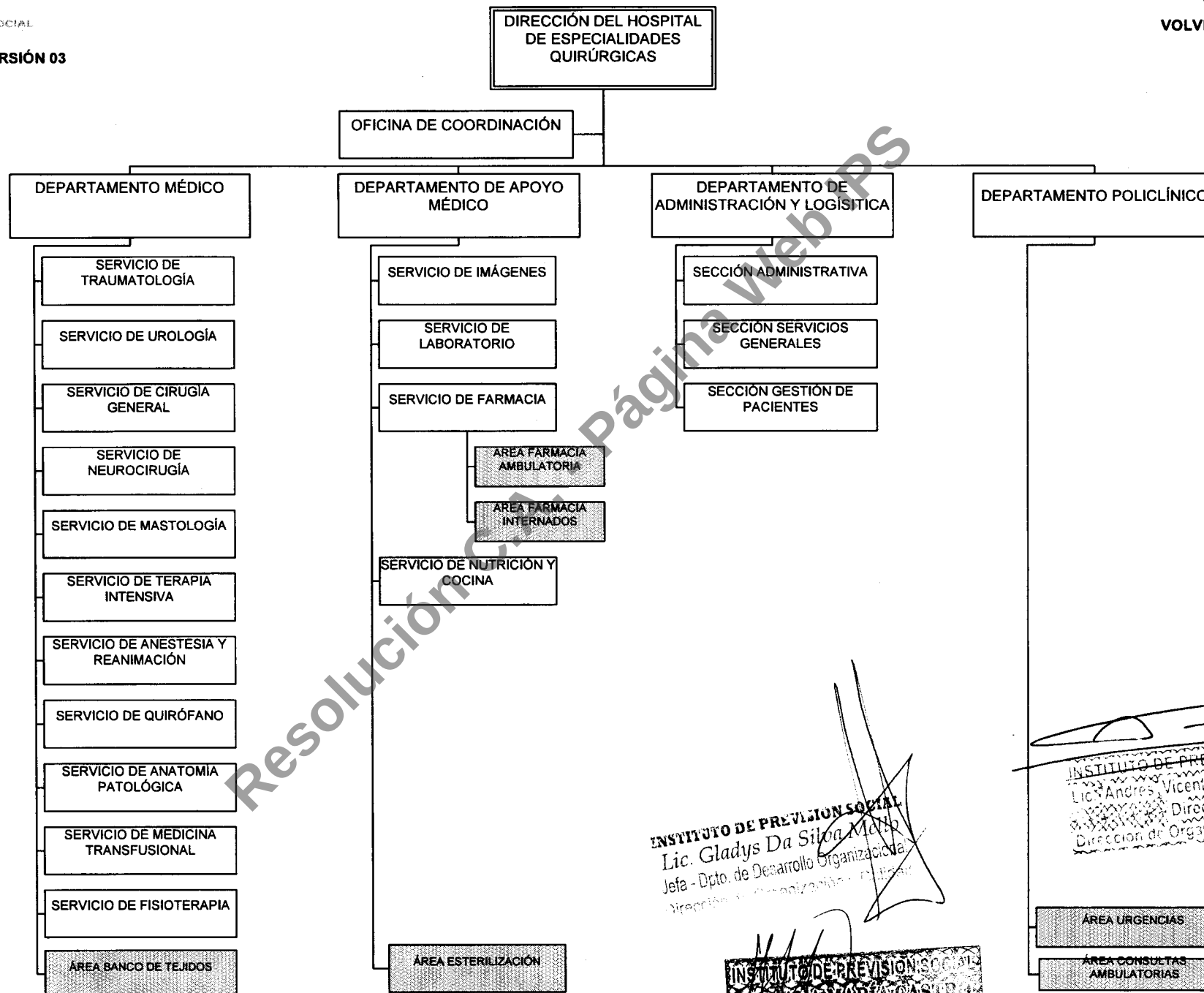
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

GERENCIA DE SALUD



VOLVER AL INICIO

ORGANIGRAMA IPS - VERSIÓN 03



REFERENCIA

Áreas
Funcionales, sin
nivel jerárquico

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Gladys Da Silva Motta
Jefa - Dpto. de Desarrollo Organizacional
Dirección de Organización y Estructura

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
ALEXANA MARIA CASTRO
Secretaría del Consejo de Administración

INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL
Lic. Andres Vicente Torreani Bazan
Director General
Dirección de Organización y Estructura